



# **Bilancio di Previsione 2023**

**REPORT COMMISSIONI**

**DIREZIONE SPECIALISTICA  
INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO**

**PARTE 1**

**ENTRATE E SPESE CORRENTI**

# Bilancio di Previsione 2023 - REPORT COMMISSIONI - 1.A ENTRATE CORRENTI

ANNO :

2023

PDC	PEG	DESCRIZIONE PEG	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
DS03		DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO				
194		DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO				
<b>TITOLO:</b>	<b>2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
<b>TIPOLOGIA:</b>	<b>01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010101000	38 24 2	TRASFERIMENTI STATALI QUOTA INTERESSI SU CONTRIBUTO M5 - LEGGE 166/2002	4.365.730,00	4.365.730,00	0,00	
2010102001	56 14 7	TRASFERIMENTI DA REGIONE	100.000,00	100.000,00	70.000,00	V
2010102003	73 35 0	TRASFERIMENTI DA COMUNI	368.920,00	368.920,00	260.000,00	V
2010102004	73 34 0	TRASFERIMENTI DA CITTA' METROPOLITANA	195.000,00	195.000,00	115.000,00	V
		<b>Totale TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>5.029.650,00</b>	<b>5.029.650,00</b>	<b>445.000,00</b>	
		<b>Totale Settore 194</b>	<b>5.029.650,00</b>	<b>5.029.650,00</b>	<b>445.000,00</b>	
		<b>Totale DS03</b>	<b>5.029.650,00</b>	<b>5.029.650,00</b>	<b>445.000,00</b>	

# Bilancio di Previsione 2023 - REPORT COMMISSIONI - 1.B SPESE CORRENTI

**ANNO :**

**2023**

PDC	PEG	DESCRIZIONE PEG	Miss.- Progr.	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
<b>DS03 DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO</b>							
<b>194 DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO</b>							
<b>TITOLO: 1 SPESE CORRENTI</b>							
<b>MACROAGGR: 03 ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>							
1030207000	2714	1 0	CANONI PER ATTRAVERSAMENTI / SERVITU' A FAVORE DI ENTI TERZI	10 02	81.000,00	81.000,00	81.070,00
1030211000	2503	24 0	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	10 05	2.500,00	2.500,00	2.500,00
1030211000	2713	14 0	INCARICHI E COLLABORAZIONI PROFESSIONALI	10 02	6.710,00	22.710,00	8.890,00
1030211000	2713	15 0	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	10 02	188.410,00	193.410,00	240.130,00
1030211000	2713	16 0	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE - FINANZIATO	10 02	663.920,00	663.920,00	445.000,00 <b>V</b>
1030299002	2713	12 0	SPESE LEGALI	10 02	10.000,00	5.000,00	10.000,00
<b>Totale ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>					<b>952.540,00</b>	<b>968.540,00</b>	<b>787.590,00</b>
<b>Totale Settore 194</b>					<b>952.540,00</b>	<b>968.540,00</b>	<b>787.590,00</b>
<b>Totale DS03</b>					<b>952.540,00</b>	<b>968.540,00</b>	<b>787.590,00</b>

# 1.C RIEPILOGO ENTRATE e SPESE CORRENTI VINCOLATE

ANNO :

2023

TITOLO	DESCRIZIONE TITOLO	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	VINC
--------	--------------------	-----------------	----------------	-----------------	------

## ENTRATE CORRENTI

### DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

2	TRASFERIMENTI CORRENTI	663.920,00	663.920,00	445.000,00	V
<b>Totale ENTRATE</b>		<b>663.920,00</b>	<b>663.920,00</b>	<b>445.000,00</b>	

## SPESE CORRENTI

### DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

1	SPESE CORRENTI	663.920,00	663.920,00	445.000,00	V
<b>Totale SPESE</b>		<b>663.920,00</b>	<b>663.920,00</b>	<b>445.000,00</b>	

# 1.D RIEPILOGO SPESA CORRENTE per MISSIONE e PROGRAMMA

Missione	Programma	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023
----------	-----------	-----------------	----------------	-----------------

## SPESE CORRENTI

### DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

#### 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	950.040,00	966.040,00	785.090,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	2.500,00	2.500,00	2.500,00
<b>Totale</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>952.540,00</b>	<b>968.540,00</b>	<b>787.590,00</b>
<b>Totale</b>	<b>DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO</b>	<b>952.540,00</b>	<b>968.540,00</b>	<b>787.590,00</b>

## **PARTE 2**

# **ENTRATE E SPESE IN CONTO CAPITALE**

# Bilancio di Previsione 2023 - REPORT COMMISSIONI - 2.A ENTRATE IN CONTO CAPITALE

**ANNO:**

**2023**

PEG	DESC PEG	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
-----	----------	--------------------	-------------------	--------------------	--	---	--

**DIREZIONE:** DS03 DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

**CENTRO RESP:** 194 DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

**TITOLO:** 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE

**TIPOLOGIA:** 02 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

4135	4	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI PER INTERVENTI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	19.280.216,71	30.991.486,71	0,00	0,00	0,00	0,00
4135	7	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE (EX FONDI FAS) REALIZZAZ. METROPOLITANE M4 M5 (L.289/2002)	11.911.198,37	11.911.198,37	0,00	0,00	0,00	0,00
4136	1	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI CUI ALLA L. 211/92	4.252.860,54	4.252.860,54	0,00	0,00	0,00	0,00
4136	5	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	414.298.104,77	613.847.926,23	765.901.028,10	11.400.500,90	523.782.527,20	230.718.000,00
4136	8	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI - EXPO 2015	16.525.293,62	16.525.293,62	0,00	0,00	0,00	0,00
4136	11	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI MIT M4 DL 145/2013 (EX DL 69/2013)	52.300.000,00	52.300.000,00	108.900.000,00	108.900.000,00	0,00	0,00
4136	12	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE (FSC 2014-2020) - DELIBERA CIPE N. 54/2016	4.206.409,14	4.206.409,14	0,00	0,00	0,00	0,00
4136	15	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI - PROGETTI UE	760.942,50	760.942,50	96.300,00	11.300,00	0,00	85.000,00
4168	1	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA REGIONE	35.694.173,13	37.594.173,13	4.381.100,24	3.481.100,24	0,00	900.000,00
4171	1	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA PROVINCE	1.054.009,29	1.054.009,29	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00
4171	4	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA CITTA' METROPOLITANA PER INTERVENTI NEL SETTORE DEI TRASPORTI E DELLA VIABILITA'	22.674,00	22.674,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PEG		DESC PEG	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
4172	1	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA COMUNI PER INTERVENTI NEL SETTORE DEI TRASPORTI E DELLA VIABILITA'	13.201.787,15	15.358.787,15	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00
4190	5	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	9.473.345,75	9.473.345,75	0,00	0,00	0,00	0,00
4190	63	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA SOCIETA' CONTROLLATE	25.412.666,81	25.412.666,81	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>608.393.681,78</b>	<b>823.711.773,24</b>	<b>881.278.428,34</b>	<b>125.792.901,14</b>	<b>523.782.527,20</b>	<b>231.703.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>194</b>		<b>608.393.681,78</b>	<b>823.711.773,24</b>	<b>881.278.428,34</b>	<b>125.792.901,14</b>	<b>523.782.527,20</b>	<b>231.703.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>DS03</b>		<b>608.393.681,78</b>	<b>823.711.773,24</b>	<b>881.278.428,34</b>	<b>125.792.901,14</b>	<b>523.782.527,20</b>	<b>231.703.000,00</b>

# Bilancio di Previsione 2023 - REPORT COMMISSIONI

## 2.B SPESE IN CONTO CAPITALE

**ANNO :**

**2023**

PEG	DESC PEG	Miss.- Progr.	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
-----	----------	------------------	--------------------	-------------------	--------------------	--	---	--

**DIREZIONE: DS03 DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO**

**CENTRO RESP: 194 DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO**

**TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE**

6611	5	4 BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	05 02	0,00	13.926.000,00	45.759.000,00	13.833.000,00	13.926.000,00	18.000.000,00
7311	1	6 BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10 05	4.490.496,55	4.490.496,55	9.200.000,00	0,00	0,00	9.200.000,00
7311	3	11 BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	10 05	6.554.844,61	6.554.844,61	374.000,00	0,00	0,00	374.000,00
7315	25	1 IMPIANTI E MACCHINARI	10 05	1.101.390,41	1.101.390,41	0,00	0,00	0,00	0,00
7316	4	0 INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	10 05	5.718.255,72	5.718.255,72	3.684.068,13	3.684.068,13	0,00	0,00
7537	2	0 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE	10 01	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
7541	1	0 BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10 02	29.178.017,58	32.901.727,14	0,00	0,00	0,00	0,00
7541	2	1 BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - LINEE FERROVIARIE	10 02	757.524.972,81	810.284.972,81	699.644.552,14	35.644.552,14	514.000.000,00	150.000.000,00
7541	2	2 BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - PASSANTE FERROVIARIO	10 02	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7541	2	3 BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - LINEE TRANVIARIE VELOCI	10 02	30.053.265,65	36.178.953,68	65.767.257,10	4.622.024,28	40.445.232,82	20.700.000,00
7541	2	5 BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - M4 LINATE/POLICLINICO - EXPO 2015	10 02	16.525.293,62	16.525.293,62	0,00	0,00	0,00	0,00
7541	2	11 BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI - M4	10 02	52.300.000,00	52.300.000,00	108.900.000,00	108.900.000,00	0,00	0,00

PEG			DESC PEG	Miss.- Progr.	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
7541	2	13	BENI IMMOBILI - NUOVE COSTRUZIONI	10 02	4.206.409,14	4.206.409,14	0,00	0,00	0,00	0,00
7541	5	10	BENI IMMOBILI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - LINEE TRANVIARIE	10 02	164.029.087,92	167.667.626,25	176.109.487,14	1.482.759,25	148.626.727,89	26.000.000,00
7545	10	1	MEZZI DI TRASPORTO - MATERIALE ROTABILE	10 02	2.742.348,76	2.742.348,76	0,00	0,00	0,00	0,00
7546	1	0	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI - INCARICHI PER SERVIZIO DI ALTA VIGILANZA M4 E M5	10 02	9.429.138,51	9.429.138,51	0,00	0,00	0,00	0,00
7546	3	0	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	10 02	37.074.870,58	28.731.692,04	22.788.146,13	1.495.146,13	0,00	21.293.000,00
7546	5	0	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	10 02	1.169.200,00	1.169.200,00	26.300,00	11.300,00	0,00	15.000,00
7547	11	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE CONTROLLATE - PROGETTI UE - FIN.TO STATALE	10 02	68.212,74	68.212,74	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
7547	14	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI - PROGETTI UE - FIN.TO STATALE	10 02	40.000,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
7547	15	0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE - PROGETTI UE - FIN.TO STATALE	10 02	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
<b>Totale</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				<b>1.122.420.804,60</b>	<b>1.194.251.561,98</b>	<b>1.134.322.810,64</b>	<b>169.672.849,93</b>	<b>716.997.960,71</b>	<b>247.652.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>194</b>				<b>1.122.420.804,60</b>	<b>1.194.251.561,98</b>	<b>1.134.322.810,64</b>	<b>169.672.849,93</b>	<b>716.997.960,71</b>	<b>247.652.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>DS03</b>				<b>1.122.420.804,60</b>	<b>1.194.251.561,98</b>	<b>1.134.322.810,64</b>	<b>169.672.849,93</b>	<b>716.997.960,71</b>	<b>247.652.000,00</b>

## 2.C RIEPILOGO SPESA IN CONTO CAPITALE per MISSIONE e PROGRAMMA

Missione	DESCRIZIONE MISSIONE e PROGRAMMA	PREVISIONE 2022	ASSESTATO 2022	PREVISIONE 2023	di cui: CRONO OBBLIGAZIONI ANNI PRECEDENTI	di cui: PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	di cui: ALTRI NUOVI STANZIAMENTI
Progr							

### TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE

#### DIREZIONE SPECIALISTICA INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO

#### 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	0,00	13.926.000,00	45.759.000,00	13.833.000,00	13.926.000,00	18.000.000,00
<b>Totale</b>	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>0,00</b>	<b>13.926.000,00</b>	<b>45.759.000,00</b>	<b>13.833.000,00</b>	<b>13.926.000,00</b>	<b>18.000.000,00</b>

#### 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1.104.555.817,31	1.162.460.574,69	1.073.305.742,51	152.155.781,80	703.071.960,71	218.078.000,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	17.864.987,29	17.864.987,29	13.258.068,13	3.684.068,13	0,00	9.574.000,00
<b>Totale</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>1.122.420.804,60</b>	<b>1.180.325.561,98</b>	<b>1.088.563.810,64</b>	<b>155.839.849,93</b>	<b>703.071.960,71</b>	<b>229.652.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>DS03</b>	<b>1.122.420.804,60</b>	<b>1.194.251.561,98</b>	<b>1.134.322.810,64</b>	<b>169.672.849,93</b>	<b>716.997.960,71</b>	<b>247.652.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1.122.420.804,60</b>	<b>1.194.251.561,98</b>	<b>1.134.322.810,64</b>	<b>169.672.849,93</b>	<b>716.997.960,71</b>	<b>247.652.000,00</b>

## MISSIONE

### 1. Servizi istituzionali, generali e di gestione

## OBIETTIVO STRATEGICO

Potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici al fine di supportare una crescita *green e accessibile*, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Lavori e opere pubbliche

## DIREZIONI

Centrale Unica Appalti  
Tecnica e Arredo Urbano  
Specialistica Infrastrutture del Territorio

## DESCRIZIONE DELLE FINALITA'

Al fine di garantire la legalità e la trasparenza delle procedure di affidamento dei lavori pubblici, la celerità nell'espletamento delle gare, la facilitazione delle imprese alla partecipazione è indispensabile l'aggiornamento continuo della modulistica di gara e delle procedure, considerata la costante evoluzione normativa e giurisprudenziale della materia.

Tale attività riveste funzione strategica per il corretto svolgimento delle procedure di gara per la realizzazione dei progetti dell'Amministrazione finanziati con i fondi straordinari del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), anche in considerazione della necessità di rispettare i tempi stringenti di affidamento e di realizzazione delle opere, dettati dai provvedimenti di assegnazione dei fondi comunitari.

In linea con gli obiettivi dell'Amministrazione di realizzazione dei lavori pubblici nell'ottica di una crescita *green e accessibile*, resiliente, sostenibile e attrattiva della Città, sarà posta attenta valutazione **all'inserimento nei Capitolati Speciali d'Appalto e nei criteri di gara di elementi volti a promuovere e valorizzare la crescita *green e accessibile* della città, azione PAC 1.7.4 - Programma per l'applicazione di Criteri *Green e accessibile* a tutti gli acquisti del Comune e delle Partecipate.**

Considerato il particolare momento storico caratterizzato dalla crisi post Covid-19 e dallo straordinario contesto geopolitico internazionale che ha causato un anomalo aumento del costo di materiali ed energia e creato difficoltà di approvvigionamento per le imprese, sarà necessario porre particolare attenzione alla disciplina contrattuale di revisione dei prezzi, fornire supporto giuridico interno per l'applicazione della stessa e, nel contempo, partecipare ai Tavoli di lavoro con le Associazioni delle imprese.

Per garantire la legalità e la trasparenza delle procedure attraverso un alto livello di digitalizzazione dei processi la Direzione Centrale Unica Appalti proseguirà nello sviluppo del sistema interoperabile di programmazione e monitoraggio delle opere pubbliche, nell'implementazione dei sistemi digitali per la gestione della procedura di gara e della sua sistematica archiviazione digitale nell'ottica della completa smaterializzazione dei fascicoli.

Sempre nell'ottica della smaterializzazione degli atti, del monitoraggio dell'esecuzione e della spesa sarà definita e attuata la digitalizzazione delle liquidazioni inerenti ai contratti di lavori pubblici.

Al fine di applicare con maggiore celerità la normativa emergenziale che prevede procedure negoziate per gli affidamenti di importo inferiore alla soglia comunitaria, saranno implementati e aggiornati costantemente gli elenchi degli Operatori Economici per la partecipazione alle gare e verrà messa a disposizione la modulistica sempre aggiornata per la fase di gara ed esecuzione.

In attuazione delle indicazioni delle linee guida dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) e delle disposizioni in materia di appalti pubblici che saranno definite dalla normativa in corso di approvazione dovranno essere svolte le attività necessarie alla qualificazione della Stazione Appaltante al fine di garantire all'Amministrazione lo svolgimento delle procedure di gara.

Le opere pubbliche di architettura e ingegneria sono testimonianza dello sviluppo sociale, culturale ed economico della città; devono essere realizzate con standard qualitativi sempre più adeguati, anche ai fini della durata e della facilità manutentiva, in tempi certi, e in armonia con il luogo nel quale sono realizzate, avvalendosi anche di strumenti contrattuali diversi dalle tradizionali procedure a evidenza pubblica e caratterizzati da minor rigidità che hanno trovato la loro collocazione nel Partenariato Pubblico Privato che, mediante il coinvolgimento del privato nelle fasi di progettazione ed esecuzione delle opere pubbliche, garantisce nel contempo un minor ricorso alle risorse finanziarie dell'Ente e una realizzazione delle opere in tempi più veloci.

Saranno realizzati interventi di restauro, riqualificazione ed ampliamento e messa a norma del patrimonio artistico e culturale. In tale ambito sono previsti interventi in diversi poli museali, in sedi bibliotecarie, nonché la realizzazione di **biblioteche**, nuovi spazi espositivi e destinati allo studio ed all'aggregazione.

Sono altresì previsti interventi, programmati dall'Amministrazione, sia in forma diretta che tramite iniziative di Partenariato Pubblico Privato promosse, tra l'altro, anche per allestire i siti destinati alle Olimpiadi Invernali Milano-Cortina 2026 (PalaSharp) finalizzati al miglioramento dell'offerta sportiva territoriale favorendo, nel contempo, il connubio tra socializzazione e benessere psico-fisico.

La città di Milano è anche caratterizzata nel suo territorio dalla presenza di un certo numero di cascine, molte visitabili e tuttora funzionanti, risalenti anche al 1600, tanto da essere definita una *Metropoli in Campagna*. Allo scopo di permettere alla cittadinanza di vivere Milano in modo ambivalente, usufruendo pertanto non solo degli spazi moderni e frenetici tipici della città, ma anche di luoghi nei quali è possibile rilassarsi in oasi di pace e tranquillità, godendo dell'ambiente che le circonda, l'Amministrazione intende proseguire nell'obiettivo di conservazione e riqualificazione dell'importante patrimonio di edilizia rurale mediante la messa in sicurezza delle cascine, finalizzata al miglioramento della qualità manutentiva e dello stato di conservazione delle condizioni di agibilità e sicurezza.

Da ultimo sono previsti, in linea con il **Piano Aria Clima, azione 3.2.1 - Piano di riqualificazione del patrimonio edilizio del Comune di Milano**, i lavori per la riqualificazione energetica e messa in sicurezza degli ambienti interni ed esterni di alcuni immobili comunali adibiti a uffici e a funzioni socio-assistenziali. Nell'ambito di tali interventi assumerà particolare rilevanza la riqualificazione del Comando Centrale della Polizia Locale, che prevede, tra l'altro, la realizzazione della nuova centrale operativa cittadina da porre in funzione nel periodo coincidente con l'avvio delle Olimpiadi Invernali del 2026.

Negli ambiti di progettazione e gestione del patrimonio edilizio, la Direzione Tecnica e Arredo Urbano proseguirà un nuovo ciclo di formazione per i propri tecnici relativamente all'uso del **Building Information Modeling**. **Tale attività costituisce elemento sempre più importante ai fini dell'integrazione tra le discipline progettuali, favorendo altresì i processi di trasparenza amministrativa.**

È a regime un sistema di programmazione delle opere pubbliche mediante SAP che verrà esteso alle fasi di monitoraggio e controllo, interoperabile e integrato con il sistema gare, al fine del costante monitoraggio di tutte le fasi di realizzazione dei lavori pubblici così da mantenere sotto controllo l'intero ciclo di vita delle opere pubbliche.

La realizzazione e il potenziamento delle infrastrutture di trasporto, nucleo fondamentale nell'ambito delle opere pubbliche, è necessaria per rendere Milano sempre più protagonista internazionale, sia per attrattività turistica, sia attraverso i suoi grandi asset consolidati (Business, Fashion, Design, Food, Cultura, Lifestyle, Grandi Eventi), creando un mix virtuoso con la riscoperta di una città verde, sicura e accessibile, a misura di cittadino e visitatore.

Nell'ambito dei servizi istituzionali, generali e di gestione, per supportare la crescita green **e accessibile**, resiliente, sostenibile e attrattiva della nostra città, la Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio svolge attività di programmazione e di monitoraggio volte sia a migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico-finanziarie destinate alla costruzione delle infrastrutture sia a monitorare il rispetto dei tempi di realizzazione delle stesse.

Per potenziare le politiche di sviluppo dei lavori pubblici, si continuerà a operare attraverso il "ciclo del progetto" che è inteso come una procedura programmatica e organizzativa per la realizzazione di un progetto di investimento pubblico, che consta di una serie di fasi: individuazione dei bisogni, formulazione di una idea-



7.3



16.6

progetto, valutazione delle alternative progettuali attraverso uno studio di fattibilità, inserimento nell'ambito degli strumenti istituzionali di programmazione, avvio della progettazione e affidamento ed esecuzione dell'opera.

La Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio, oltre all'attività di programmazione, monitora anche i tempi di attuazione delle opere pubbliche, quale dimensione di analisi particolarmente significativa nell'ambito degli investimenti pubblici per evitare un'eccessiva dilatazione dei tempi di realizzazione degli interventi e rispettare i principi dell'efficienza e dell'efficacia dell'azione amministrativa. A tal fine, in particolare nell'ambito degli interventi realizzati tramite il project financing, ci si avvale anche di strutture dedicate, quali l'Alta Vigilanza, che svolge una attività aggiuntiva di project management di verifica sull'avanzamento della commessa e sulle attività dei soggetti preposti alla gestione degli interventi (appaltatore e direzione lavori). Si intende progressivamente estendere tale attività anche alle opere realizzate con appalto di lavori pubblici di importo significativo.

## **BILANCIO DI GENERE**

*Introduzione di clausole per la parità di genere nelle gare PNRR come da comma 4, art. 47, del Decreto Legge 77 del 2021.*

## MISSIONE

### 10. Trasporti e diritto alla mobilità

## OBIETTIVO STRATEGICO

Incentivare il trasporto urbano e suburbano quale principale via d'accesso alla Città

## PROGRAMMA OPERATIVO

Potenziamento e nuove infrastrutture di trasporto

## DIREZIONI

Specialistica Infrastrutture del Territorio  
Mobilità

## DESCRIZIONE DELLE FINALITÀ'

La realizzazione delle infrastrutture è protesa verso l'obiettivo principale del raggiungimento, nei prossimi anni, di sempre maggiori livelli di connessione sia all'interno della città di Milano, sia nei confronti dei sistemi esterni alla stessa città, realizzando un nuovo sistema di mobilità potenziato e integrato.

Da un lato si mira a integrare ogni quartiere in un sistema di mobilità che rispetti l'ambiente e che rappresenti una concreta ed efficiente risposta alle necessità di spostamento per tutte le età e in tutti gli orari, dall'altro si mira a realizzare investimenti nell'area metropolitana e nelle periferie, collegando la città all'hinterland, che è portatore di ricchezza per Milano e ha un ampio bacino di utenza rappresentato dai pendolari che ogni giorno si recano in città.

La via per realizzare tutto ciò è la crescita del servizio pubblico che, anche attraverso tutte le nuove forme di mobilità sostenibile, allarga lo sguardo verso l'Area Metropolitana.

In questa prospettiva, valicando anche i confini urbani, si lavorerà per creare nuove infrastrutture e per trasformare e ampliare quelle esistenti con i prolungamenti delle metropolitane, la costruzione di nuove metrotranvie e la riqualificazione delle esistenti.

Sono stati già avviati e continueranno nei prossimi anni Tavoli di lavoro interistituzionali per affrontare la questione relativa al traffico in entrata in città, in termini di potenziamento del trasporto pubblico.

Nell'ambito temporale di riferimento del presente documento la Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio seguirà la realizzazione delle opere, di seguito descritte:

### IN CORSO DI ESECUZIONE

- Linea metropolitana M4 con l'attivazione della tratta funzionale Linate Dateo nell'autunno 2022 e delle successive tratte entro i prossimi anni, realizzando un più efficiente collegamento del centro cittadino con l'aeroporto di Linate e con la periferia ovest, secondo le direttrici del tracciato.
- Prolungamento della linea metropolitana M1 da "Sesto FS" alla nuova stazione "Monza Bettola", i cui lavori, integralmente finanziati, sono in corso di esecuzione con previsione di completamento nel 2024.
- Tramvia n. 7 "Anassagora-Adriano" (Lotto 1 e Lotto 2) i cui lavori saranno completati nell'autunno del 2023; è stata rifinanziata la parte relativa al Lotto 1 per i maggiori costi a seguito di imprevisti verificatisi durante le lavorazioni.

### IN FASE DI PROGETTAZIONE



- Prolungamento M1 Quartiere Baggio-Olmi-Valsesia, per il quale, conclusi i primi due livelli di progettazione (PFTE-Progetto Fattibilità Tecnico Economica e Progetto Definitivo), è in corso di preparazione la documentazione progettuale e accessoria che verrà posta a base di gara e il cui bando sarà pubblicato non appena saranno state reperite le risorse necessarie per coprire i maggiori costi derivanti dall'aumento prezzi. Il quadro economico approvato con il progetto definitivo è interamente finanziato dallo Stato.
- Prolungamento della Linea metropolitana M5 da Bignami a Monza, per il quale tutte le soluzioni progettuali raggiunte e condivise sono state recepite nel PFTE finale aggiornato e l'opera risulta inserita nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche (PTO) 2022-2024. È stata delineata con Regione Lombardia ed Enti la modalità di prosecuzione dell'iter approvativo del progetto. Nel 2023 verrà conclusa la procedura PAUR (Provvedimento Autorizzatorio Unico Regionale) che comprende il provvedimento di VIA (Valutazione Impatto Ambientale) e tutte le autorizzazioni necessarie alla realizzazione e all'esercizio di progetti sottoposti a procedimenti di VIA, a seguito della quale sarà completato il progetto definitivo. L'opera è finanziata prevalentemente con fondi a carico del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (900 milioni di euro più 15 milioni per la progettazione su complessivi 1,281 miliardi), oltre a quelli di Enti nel cui ambito territoriale ricade l'infrastruttura con cui sono stati sottoscritti, rispettivamente, la Convenzione e l'Accordo.
- Sistema di interscambio Segrate: Hub metropolitano Segrate Porta Est Milano (comprensivo della nuova Stazione Ferroviaria di Segrate), prolungamento M4 a est di Linate, per il quale si sta sviluppando il PFTE che verrà completato entro il 2022. Il progetto in corso è stato finanziato in parte dai soggetti pubblici e privati interessati dalla realizzazione dell'opera e in parte dall'Unione Europea. Nel frattempo, il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile con il D.M. 97 del 20 aprile 2022 ha assegnato € 420.000.000,00 per la realizzazione del prolungamento della linea M4 Linate-Segrate per cui nel 2023 si procederà ad affidare le fasi successive di progettazione.
- Riqualficazione Tranvia Extraurbana Milano-Limbrate Lotto 1 e Lotto 2, per la quale è in fase di approvazione il progetto definitivo e in preparazione la gara di appalto, che potrà svolgersi non appena saranno state reperite le risorse necessarie per coprire i maggiori costi derivanti dall'aumento prezzi. Il quadro economico dell'opera è integralmente finanziato oltre che dal Comune di Milano, dagli Enti territorialmente coinvolti e dallo Stato.
- Tranvia n.7 “q.re Adriano - Cascina Gobba M2”, Tranvia “Testi - Niguarda Pronto Soccorso”, per le quali è in fase di chiusura la Conferenza dei Servizi sul progetto definitivo. Le due opere ai fini del finanziamento del Piano Nazionale di Riprese e Resilienza (PNRR) ottenuto sono state accorpate in un unico intervento finanziato con i fondi PNRR per un importo complessivo pari € 50.311.472,21. Nel 2023 saranno espletate la procedura di gara e successivamente la consegna dei lavori.
- Tranvia “Bausan-Villapizzone (con attraversamento Nodo Bovisan fase di svolgimento il progetto definitivo. L'opera è finanziata interamente dal PNRR per € 36.000.000,00. Nel 2023 saranno espletate la procedura di gara e successivamente la consegna dei lavori.
- Passerella Ponte Ciclopedonale sopra il fiume Lambro, per la quale è in corso di redazione il progetto esecutivo che verrà consegnato entro il mese di settembre 2022 e posto a base di gara, con una previsione di consegna lavori alla fine del 2022 e fine lavori in autunno 2023.

Il quadro delle opere infrastrutturali, alla cui realizzazione è deputata la Direzione Specialistica Infrastrutture del Territorio, è completato da quelle per le quali nel triennio 2023-2025 si lavorerà per le prime fasi di progettazione:

- Tranvia Niguarda Pronto Soccorso – Durando: è in corso di predisposizione il PFTE con il quale si prevede di concorrere al prossimo bando di finanziamento da parte del Ministero Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (MIMS); nel 2023, a condizione di reperire le risorse, si affideranno le successive fasi progettuali.
- Tranvia Campus Bovisa - Certosa Fs: nel 2023 si completerà il PFTE, per il quale è stato ottenuto il finanziamento con il DM 215/2021. Completata la redazione del PFTE si concorrerà al primo bando di finanziamento utile del MIMS.
- Sistema di trasporto pubblico per la direttrice Paulese: nel corso del 2022 sono ripresi gli incontri con gli Enti coinvolti per valutare la soluzione trasportistica più idonea. Entro l'anno 2022 si avvierà la progettazione (II fase del PFTE), per la quale il MIMS ha assegnato un finanziamento di € 5.500.000,00 con il D.M. 97/2022.

- Prolungamento M4 a ovest: nel corso del 2022 sono stati avviati gli incontri con gli Enti territorialmente coinvolti per individuare gli approfondimenti da effettuare rispetto alle varie ipotesi progettuali esaminate, incluso il potenziamento dei servizi ferroviari, di concerto con gli Enti competenti. Nel 2023, concluse le valutazioni, si potrà stabilire se proseguire o meno la redazione del PFTE del prolungamento.
- Sistema di trasporto pubblico per l'asta Cologno –Vimercate: gli Enti territorialmente coinvolti hanno concordato di procedere con l'approfondimento dello studio del sistema di trasporto pubblico LRT (Light Rail Transit). Lo studio è stato concluso e consegnato a luglio 2022. A valle delle risultanze del suddetto si concorderà con gli Enti, con i quali sono ripresi gli incontri, per discutere la soluzione progettuale più idonea e saranno valutate le modalità di finanziamento degli step successivi di progettazione e di realizzazione dell'opera da avviare nel 2023.
- Prolungamento linea metropolitana M5 verso Settimo Milanese: è in corso di redazione il PFTE e sono in fase di valutazione le possibili alternative progettuali con gli Enti e soggetti coinvolti. Si prevede la conclusione del PFTE entro la fine del 2022 e l'avvio, nel 2023, delle attività per il finanziamento dei successivi livelli progettuali e dell'opera pari a € 4.500.000,00.
- Prolungamento Tram 24 tratta Selvanese – IEO: entro l'autunno 2022 verrà concluso il PFTE. Nel 2023, subordinatamente al reperimento delle risorse necessarie, si affideranno le fasi progettuali successive.

Infine, in accordo e collaborazione con Città Metropolitana, che ha garantito le risorse necessarie, sono in corso degli studi preliminari (prima parte della prima fase del PFTE) relativi all'estensione del servizio di trasporto pubblico rapido di massa sull'Asta Assago Milanofiori M2 - Rozzano - Zibido – Binasco, e all'estensione del servizio di trasporto pubblico rapido di massa da Gessate M2 a Trezzo sull'Adda e al nuovo servizio di trasporto pubblico rapido di massa sulla direttrice trasversale MIND-Sesto S. Giovanni (Città della Salute), che si concluderanno entro l'autunno 2022. Seguiranno le valutazioni anche con gli Enti interessati per stabilire la prosecuzione delle progettazioni

Gli interventi di realizzazione delle infrastrutture di trasporto costituiscono una importante occasione di riqualificazione degli ambiti cittadini interessati, soprattutto nelle periferie, con il ridisegno degli spazi pedonali, delle aree verdi, della rete ciclabile e la previsione di spazi per lo sharing e la mobilità elettrica, integrati con il sistema di trasporto pubblico, per restituire alla cittadinanza spazi pubblici fruibili.

Nell'ambito dell'intervento della nuova linea metropolitana M4 sono in corso di realizzazione le sistemazioni superficiali in previsione dell'attivazione della seconda tratta funzionale: il parterre dell'asse Argonne Plebisciti Indipendenza, importante asse stradale di valore storico, ambito vincolato, sinora occupato dai cantieri, è stato oggetto di un intervento di ridisegno delle aree verdi e attrezzate.

Anche gli ambiti interessati dai cantieri nella tratta ovest e nel centro cittadino saranno oggetto di interventi di sistemazione superficiale di maggiore qualità, rispetto al ripristino dello stato ante operam; sono stati sviluppati appositi progetti che potranno essere realizzati anche grazie al finanziamento relativo al bando ministeriale "Qualità dell'abitare".

Per il triennio 2023/2025 e alle prime fasi di progettazione di nuovi interventi, nell'ambito dei finanziamenti derivanti dal PNRR, sono altresì in corso di progettazione:

#### NODI DI INTERSCAMBIO

A esito di Convenzioni in corso di predisposizione con il Comune di Milano, previa approvazione di apposito provvedimento amministrativo, Ferrovienord (FN) diverrà Stazione Appaltante delle seguenti opere:

- interventi di riqualificazione dello spazio pubblico della stazione di Ferrovie Nord Domodossola.
- Interventi di riqualificazione della stazione e delle piastre, incluse rampe di accesso, ascensori e scale mobili della stazione di Ferrovie Nord – Bovisa. Nel corso del 2023 si prevede da parte di FN, il completamento delle progettazioni e le connesse procedure di assegnazione anche dei lavori. Nei successivi anni saranno in corso le fasi esecutive e realizzative delle opere.

Mediante le Convenzioni in corso di predisposizione con il Comune di Milano, previa approvazione di apposito provvedimento amministrativo, Rete Ferroviaria Italiana (RFI) e Ferrovie Nord diventeranno Stazione Appaltante delle seguenti opere:

- Interventi per stazione di RFI Milano Greco Pirelli - nuovo Hub di connessione urbana e mobilità sostenibile.  
Nel corso dei primi due anni (2023/2024) si prevede da parte di RFI il completamento della progettazione e delle connesse procedure di assegnazione dei lavori. Nel successivo anno saranno in corso le fasi esecutive e realizzative delle opere.
- Riqualficazione area antistante stazione RFI Piazza Sigmund Freud.  
Nel corso del 2023 si prevede da parte di RFI, il completamento della progettazione e le connesse procedure di assegnazione dei lavori. Nei successivi anni saranno in corso le fasi esecutive e realizzative delle opere.

#### BIBLIOTECA

- Biblioteca Europea di Informazione e Cultura (BEIC).  
In data 11 luglio 2022 è stata fatta la proclamazione del vincitore del concorso pubblico. Nel corso del 2023 si porterà a compimento la progettazione dell'edificio e delle connesse procedure di assegnazione anche dei lavori per la realizzazione della biblioteca. Negli anni 2024/2025 saranno in corso le fasi esecutive e realizzative dell'opera.

Per migliorare la percorribilità in città si procederà con:

- completamento di **corsie riservate** al TPL.
- Completamento del tratto di preferenziale della **linea 90/91** tra Piazza Stuparich e Piazza Zavattari finanziato in parte con i fondi PINQUA e altri fondi Ministeriali.
- Completamento del tratto di preferenziale della **linea 92** nel tratto tra Piazza Cappelli e via Tertulliano finanziato in parte con fondi Ministeriali.
- Completamento del tratto di preferenziale della **linea 92** nel tratto tra Piazza Caiazzo e viale Abruzzi finanziato in parte con fondi Ministeriali.

*Si prevede di valutare l'accesso ai motocicli nelle corsie preferenziali e ZTL presenti in città.*