

BEYOND expectations

Aggiornamento Piano Strategico 2021-30
Life is our duty

Presentazione alla Commissione Controllo Enti Partecipati
10 febbraio 2022

The background features a low-angle shot of two white wind turbines against a bright blue sky with wispy white clouds. A large, thick blue arrow originates from the bottom left and points towards the top right, passing behind the text. The arrow's shaft is on the left, and its head is on the right, with five blades extending from the center point.

AGENDA

La nostra strategia

Un 2021 oltre le aspettative

Economia circolare

Transizione energetica

Focus Milano

LIFE IS OUR DUTY



CI OCCUPIAMO DELLA VITA

La vita è il capitale più prezioso.
A2A se ne prende cura ogni giorno
occupandosi di ambiente, acqua, energia.

E lo fa con le tecnologie più avanzate,
perché guarda lontano.

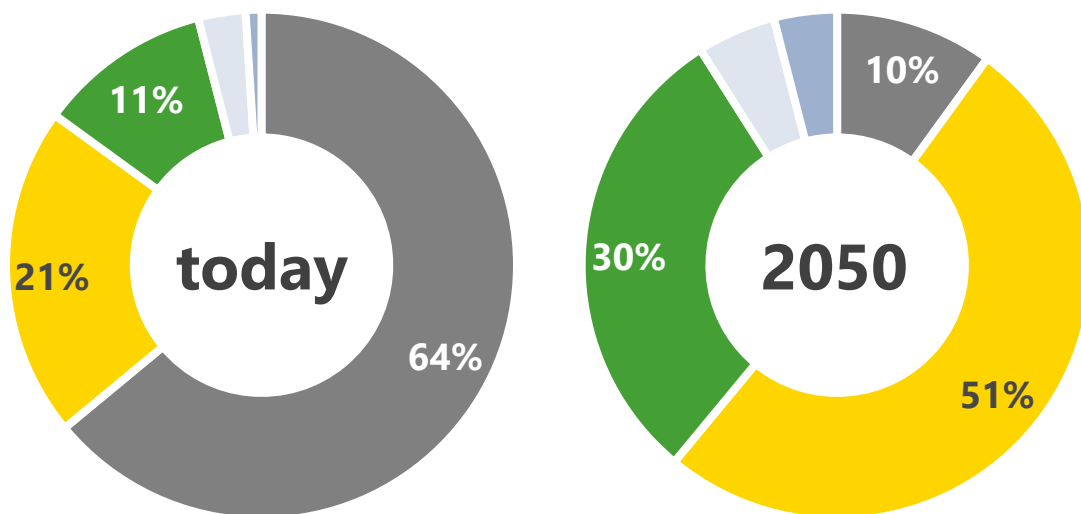
Pensando al futuro del Pianeta.

Per migliorare la vita di tutti.

LA TRANSIZIONE SARÀ UN MIX DI ELETTRONE E MOLECOLA VERDE

Mix globale consumi finali di energia | %

● Combustibile fossile ● Elettricità ● Bioenergie & H₂¹ ● Teleriscaldamento ● Altre rinnovabili²



Forte crescita della **produzione di energia da biomasse**

Cattura, stoccaggio e riutilizzo della CO₂ da processi emissivi



Rapido aumento della **capacità installata rinnovabile**

Diffusa **elettificazione** dei consumi finali

Raggiungimento Net Zero per la metà del secolo

I TREND DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA ALIMENTANO LA NOSTRA STRATEGIA

Trend economia circolare

Investimenti per superare il **gap impiantistico** italiano sui rifiuti

**4+
B€**

Ridurre drasticamente il ricorso alla **discarica** su tutto il territorio nazionale

**~17¹
Mt/a**



Sviluppare il biometano

Creazione di green Hydrogen Valley

Trend transizione energetica

**+70
GW**

Nuove rinnovabili
@ 2030 in Italia



~30%

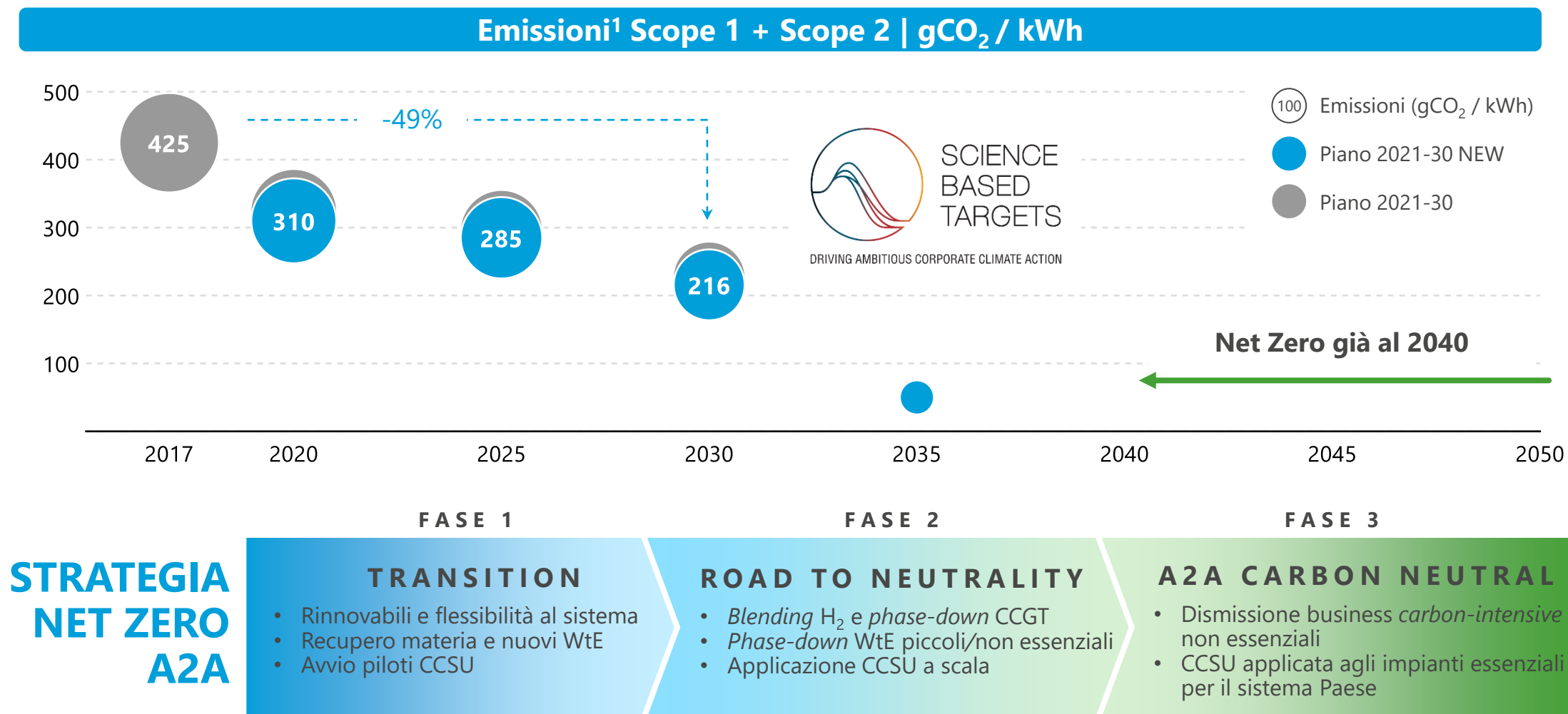
Quota dei trasporti
sulle emissioni totali in Italia

Ampliare il portafoglio green

Rilanciare ambizione E-mobility

Ulteriori sviluppi strategici A2A

RAGGIUNGIAMO IL NET ZERO ENTRO IL 2040



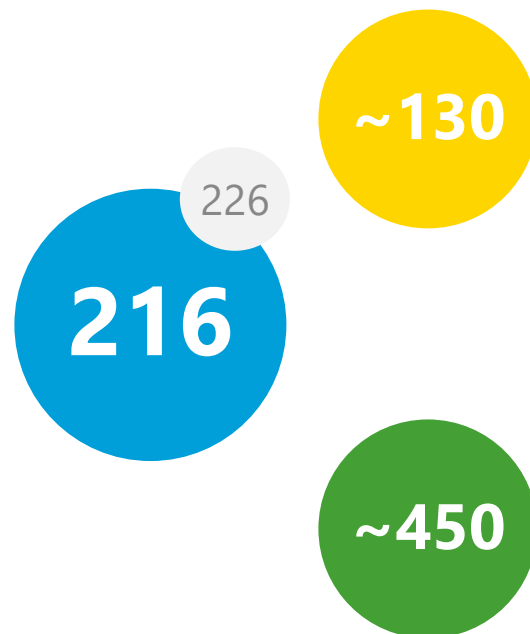
GENERAZIONE ELETTRICA E GESTIONE RIFIUTI DETERMINANO IL FATTORE EMISSIVO DI GRUPPO

Dettaglio fattore emissivo¹ Scope 1 + Scope 2 | gCO₂ / kWh al 2030

● Piano 2021-30 NEW ● Piano 2021-30 ● Generazione elettrica ● Ambiente

**Fattore
emissivo A2A**

-5% rispetto al Piano
precedente



Generazione elettrica

Riduzione significativa grazie al forte
sviluppo delle rinnovabili

Ambiente

Ruolo chiave dei WtE nella **gestione
rifiuti del Paese**

I WTE RIDUCONO CIRCA IL 50% DELLE EMISSIONI CLIMALTERANTI DELLE DISCARICHE

Discarica



WtE



Fonte: Italian Greenhouse Gas Inventory 1990-2019. National Inventory Report 2021. ISPRA.

Note: (1) emissioni nel 2019 pari a 14 Mt CO₂ eq. per 9,7 Mt di rifiuti conferiti (2) emissioni nel 2019 pari a 6 Mton di CO₂ eq. (non biogenica) per 7,7 Mt di rifiuti trattati, inclusi: 4,4 Mton di rifiuti urbani, 3,2 Mt di rifiuti industriali, 0,1 Mt di rifiuti ospedalieri, fanghi e olii esausti



Strategia di lungo termine **confermata**

Rafforzati investimenti per migliorare il nostro impegno per la vita

Focus non solo su sfidanti obiettivi di Environment
ma anche su **Social & Governance**



● Piano 2021-30 NEW ● Piano 2021-30

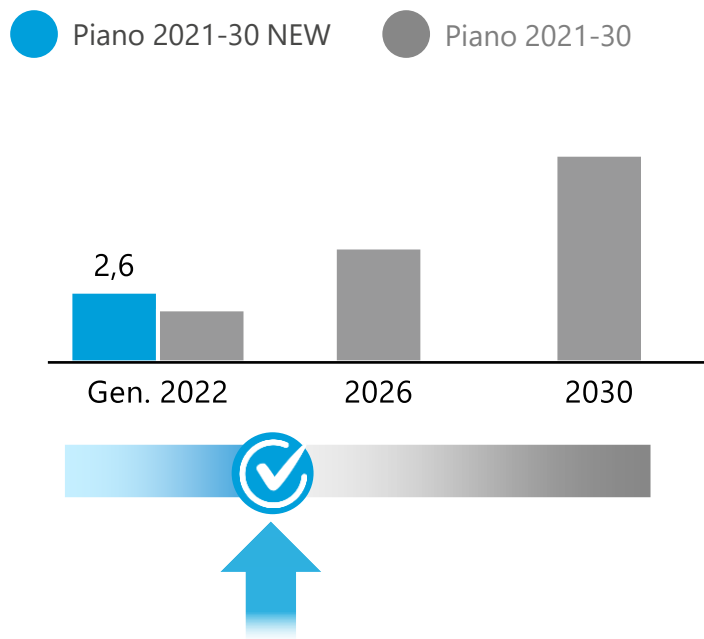


UN 2021 OLTRE LE ASPETTATIVE



NEL 2021 ABBIAMO ACCELERATO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

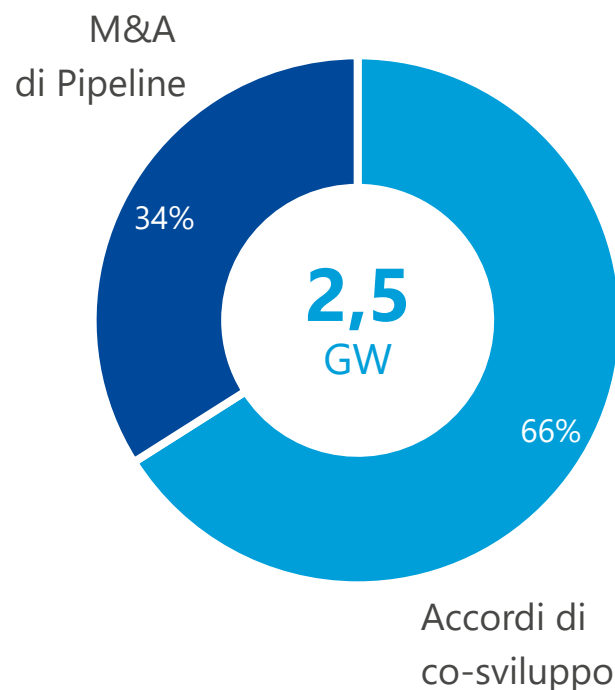
Capacità FER installata | GW



2 anni di anticipo

Rispetto agli obiettivi
del precedente Piano

Pipeline sviluppo FER



Flessibilità per il sistema elettrico

+2

4 Upgrade autorizzati¹
rispetto ai 2 annunciati
nel precedente Piano

1

Peaker autorizzato²
annunciato lo scorso
anno

+3







Batterie autorizzate³
presso i nostri CCGT

DA MULTI-UTILITY LOCALE A PLAYER NAZIONALE

Impianti A2A sul territorio

- | | |
|--|---|
|  Eolico |  Trattamento rifiuti |
|  Solare |  Recupero materia |
|  Termoelettrico |  Waste-to-Energy |
|  Idroelettrico | |

Servizi erogati dal Gruppo

- | | |
|--|--|
|  Distribuzione ele e gas ¹ |  Illuminazione pubblica |
|  Raccolta rifiuti |  Ciclo idrico integrato |
|  Teleriscaldamento |  Punti di ricarica E-mobility |



DA MULTI-UTILITY LOCALE A PLAYER NAZIONALE



Rifiuti

- Acquisizione impianto trattamento e smaltimento rifiuti industriali in Calabria ~300kt/anno autorizzate
- Presentate istanze per impianti WtE/FORSU in regioni del Centro e Sud Italia



Rinnovabili

- Acquisizione di Octopus Renewables: 170+ MW in Lazio e Sardegna
- M&A con Ardian: 350+¹ MW nel Sud Italia



Clienti

- Sviluppo base clienti anche al di fuori del perimetro storico grazie ad aste² e sviluppo commerciale



ECONOMIA CIRCOLARE



SVILUPPI DI ECONOMIA CIRCOLARE PER DECARBONIZZARE LA MOLECOLA

Indicatori chiave

● Piano 2021-30 NEW ○ vs Piano 2021-30

CAPEX
Cumulati

7

B€

+18%

EBITDA
@ 2030

1,2

B€

+13%

Recupero energia
@ 2030

6,8

TWh

+35%

Recupero materia
@ 2030

2,2

Mt

✓

Bioenergie
@ 2030

4,7

Mt

NEW

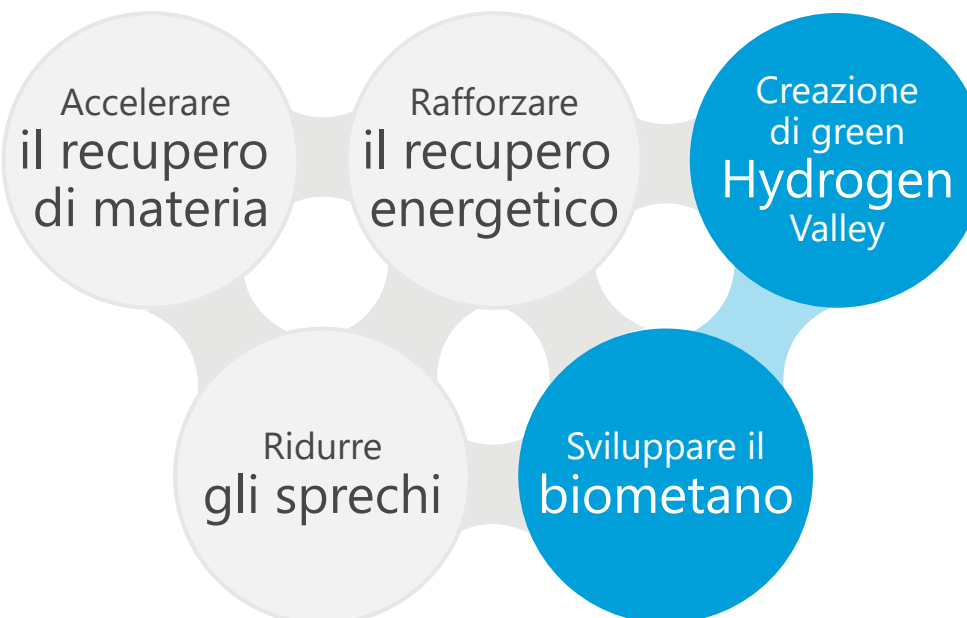
La nostra strategia di crescita

Azioni strategiche

Piano 2021-30

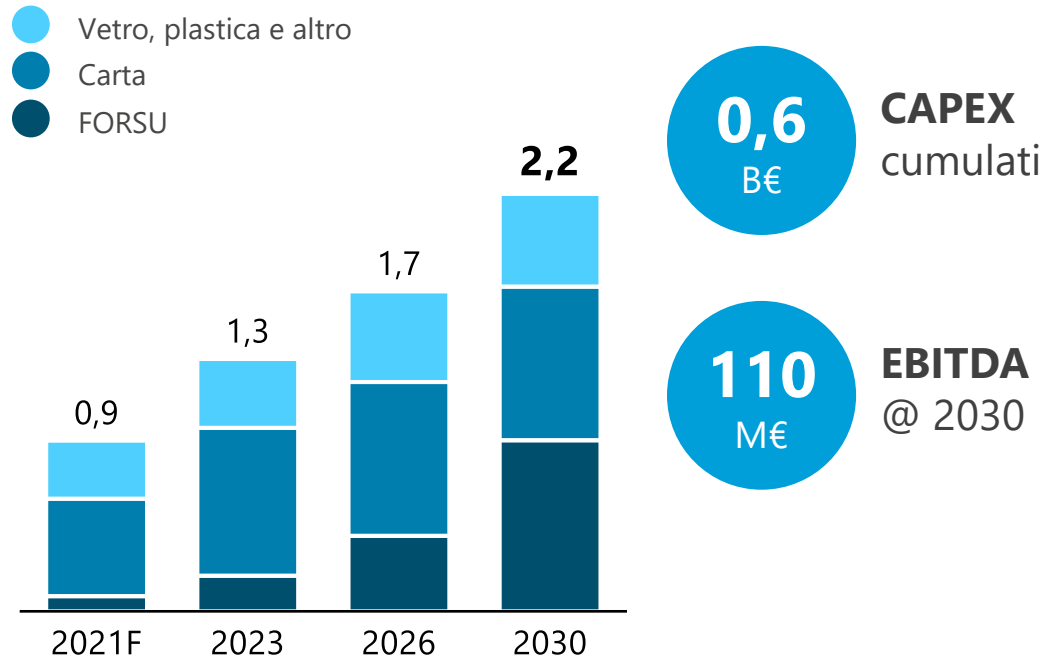
Ulteriori sviluppi

Piano 2021-30 NEW

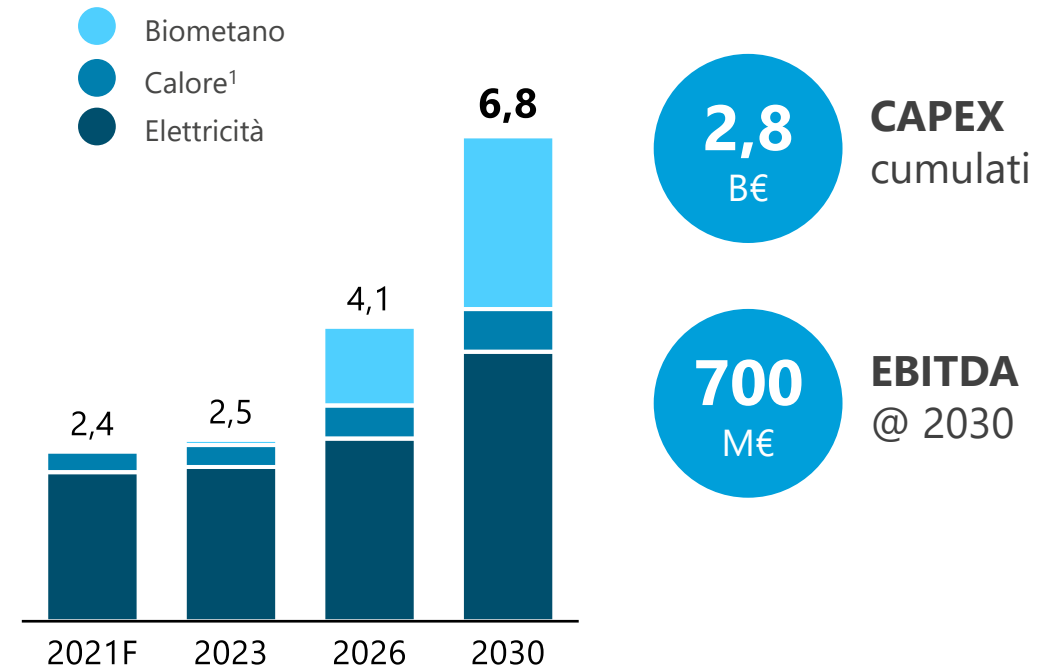


ACCELERAZIONE NEL RECUPERO ENERGETICO E CONFERMA DEI TARGET DI RECUPERO MATERIA

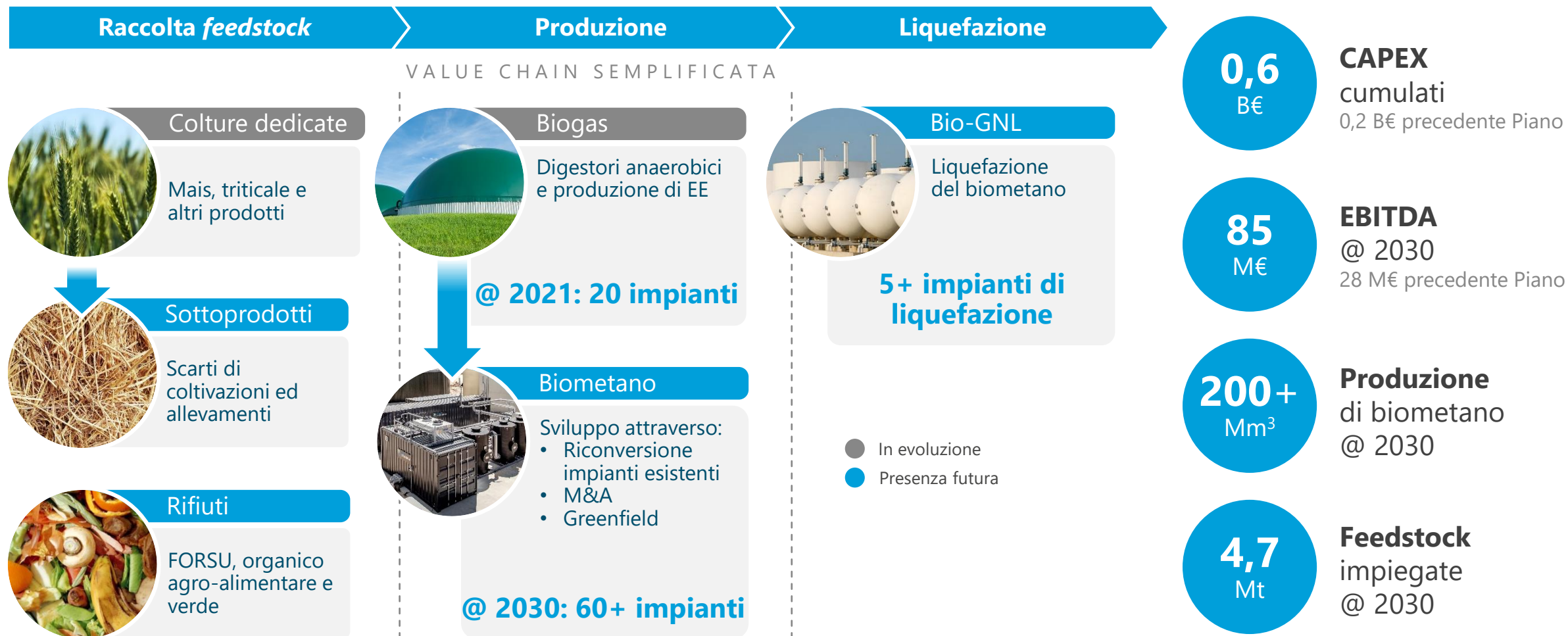
Recupero di materia | Mt



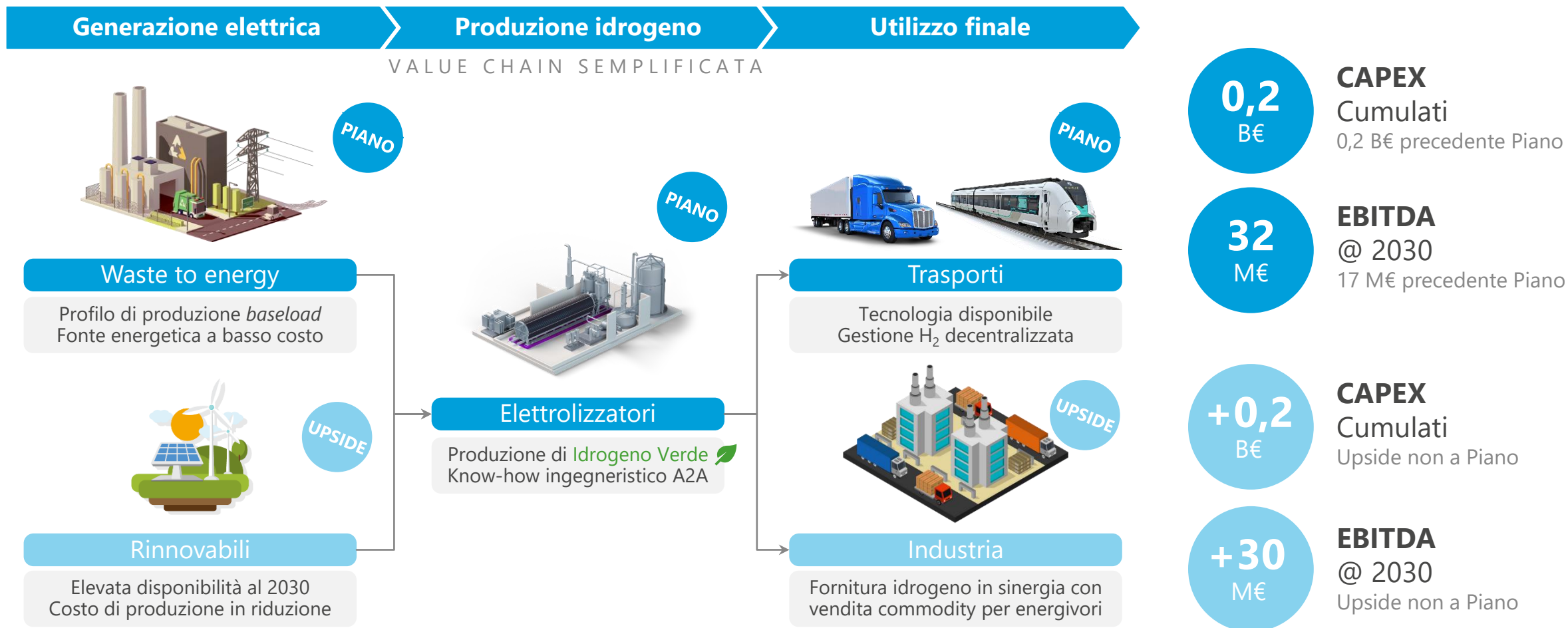
Recupero di energia | TWh_e



PROTAGONISTI NEL BIOMETANO AL 2030



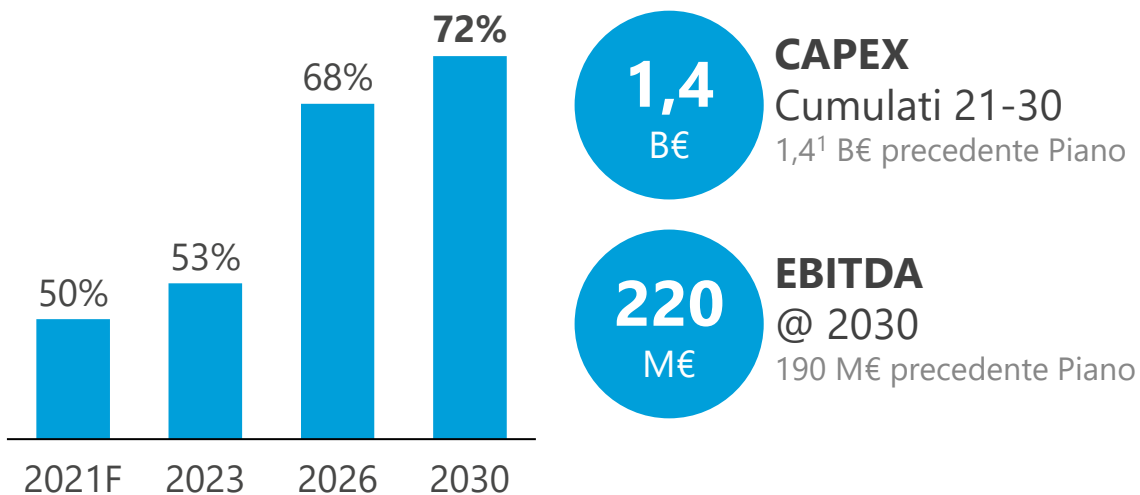
SVILUPPIAMO LA PRODUZIONE E IL CONSUMO DI IDROGENO VERDE DA WTE ATTRAVERSO ECOSISTEMI LOCALI



RINNOVIAMO L'IMPEGNO AD ELIMINARE GLI SPRECHI DI RISORSE

Teleriscaldamento

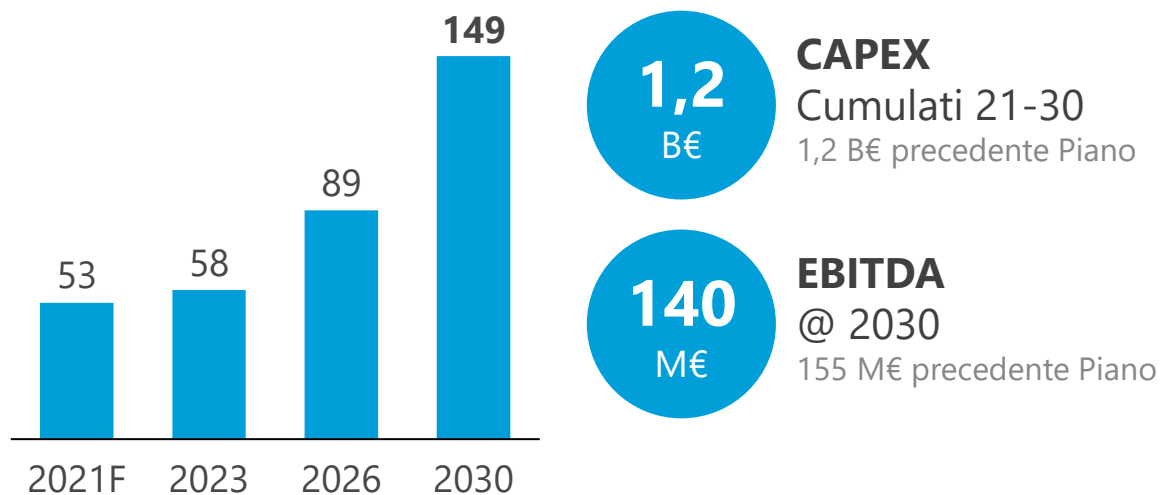
TLR da rinnovabili e recuperi termici | %



4 Mt CO₂ EVITATE 21-30

Ciclo Idrico

Volumi di acqua depurata | Mm³



-23% PERDITE IDRICHE vs 2020



TRANSIZIONE ENERGETICA

SVILUPPI DI TRANSIZIONE ENERGETICA PER DECARBONIZZARE L'ELETTRONE

Indicatori chiave

● Piano 2021-30 NEW ● vs Piano 2021-30

CAPEX
Cumulati

11

B€

+9%

EBITDA
@ 2030

1,7

B€

+8%

Capacità FER
@ 2030

5,9

GW

+4%

Punti di ricarica
@ 2030

24k

4x

La nostra strategia di crescita

Azioni strategiche

Piano 2021-30

Ulteriori sviluppi

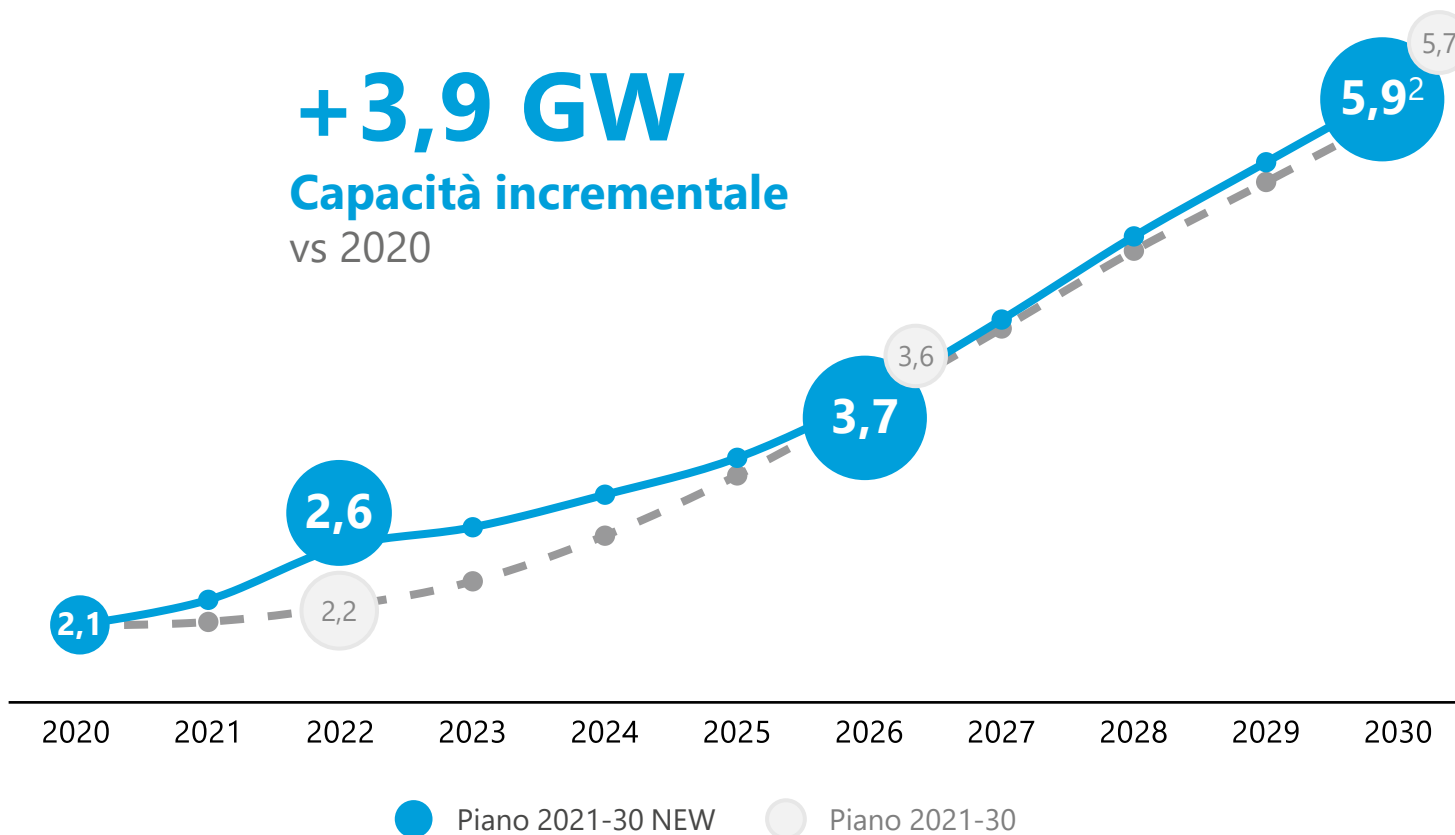
Piano 2021-30 NEW



ANTICIPIAMO I NOSTRI OBIETTIVI DI CRESCITA SULLE RINNOVABILI

Capacità rinnovabile installata¹ | GW

+3,9 GW
Capacità incrementale
vs 2020



20%

Nuova capacità
Tra 2021 e 2023
8% precedente Piano

4,5
B€

CAPEX
Cumulati³
4,1 B€ precedente Piano

630
M€

EBITDA
@ 2030
600 M€ precedente Piano

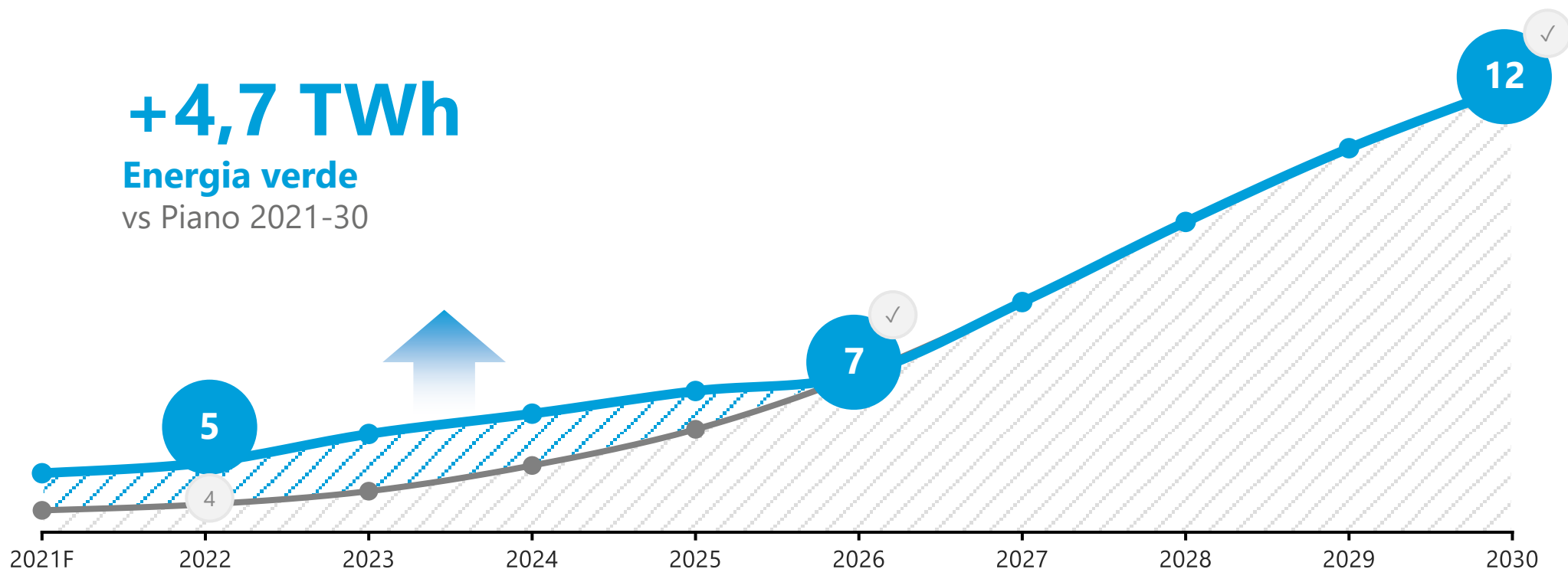
AMPLIAMO LA PRODUZIONE VERDE GRAZIE ALL'ACCELERAZIONE NELLE RINNOVABILI

Produzione rinnovabile¹ | TWh

● Piano 2021-30 NEW ● Piano 2021-30

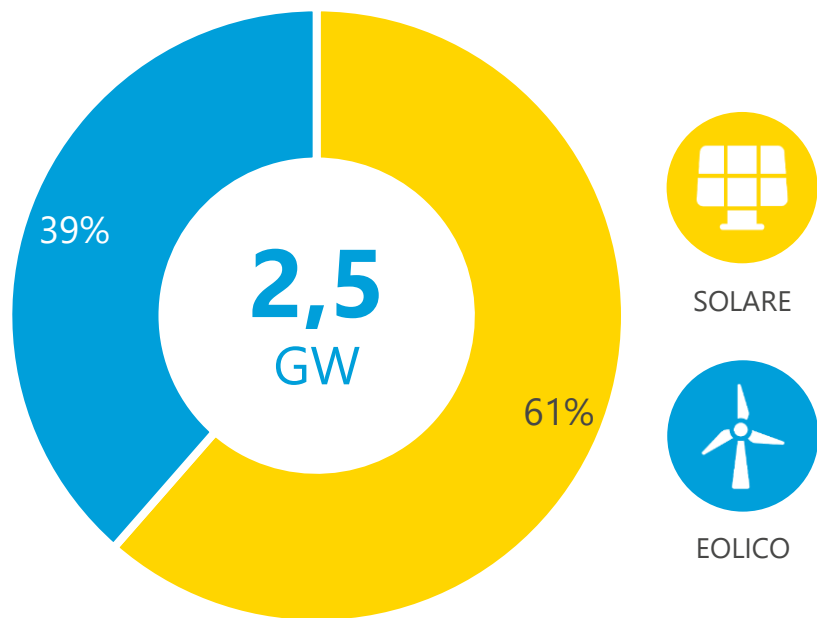
+4,7 TWh

Energia verde
vs Piano 2021-30



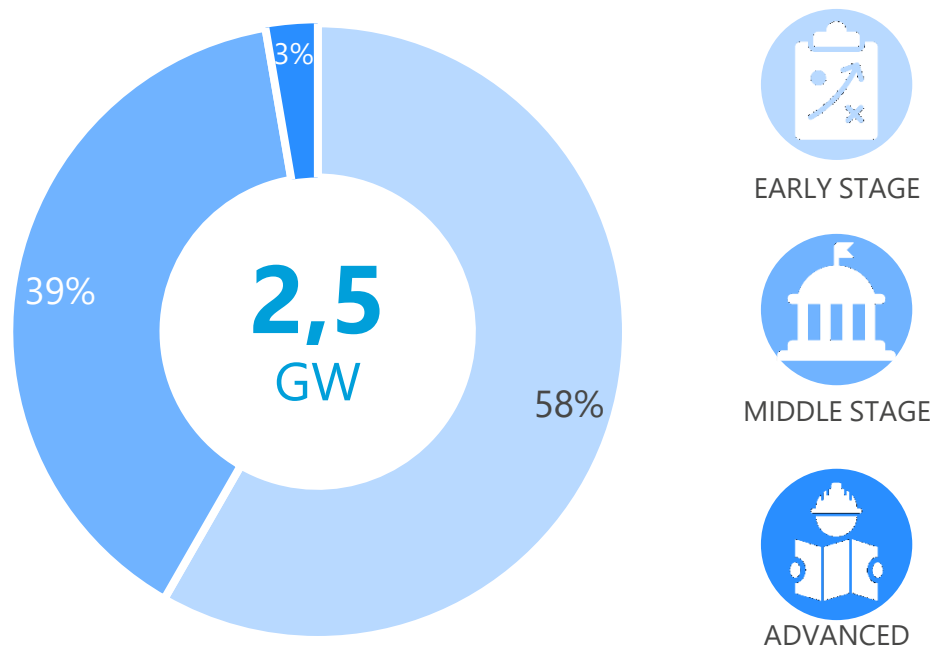
UNA NUOVA PIPELINE DI SVILUPPO PER COSTRUIRE NUOVE FER

Pipeline di sviluppo per tecnologia



Mix tecnologico **bilanciato**

Pipeline di sviluppo per stato avanzamento¹



Stato avanzamento **coerente con l'ambizione**

SUPPORTIAMO IL CRESCENTE FABBISOGNO DI FLESSIBILITÀ

Mix di risorse diversificato per la flessibilità



4 Potenziamenti CCGT

- Entro il 2023, già autorizzati¹ e con capacity market aggiudicato per 15 anni
- Avviate le fasi di realizzazione



1 Nuovo CCGT

di ultima generazione classe H, entro il 2025, abilitato a *blending* H₂



1 Nuovo Gas peaker

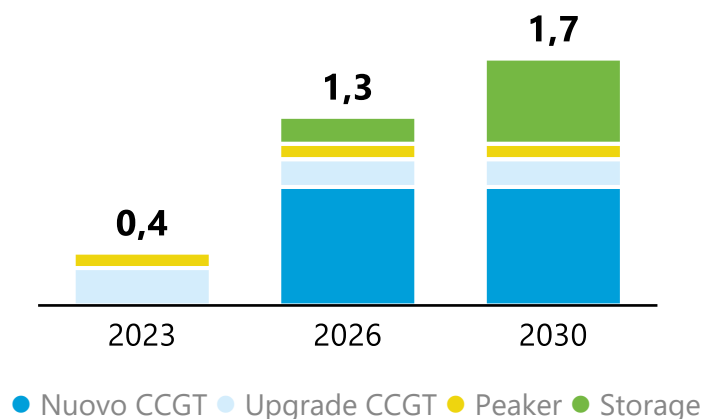
Entro il 2022, già autorizzato² e con capacity market aggiudicato per 15 anni



Storage elettrochimico

- BESS Stand-alone³
- BESS in integrazione con i nostri impianti FER

+1,7 GW
Nuova flessibilità
@ 2030



Risorse ulteriori



Rinnovabili

- Progetti pilota Terna per regolazione secondaria
- Ampliamento portafoglio di dispacciamento con fonti terze



Compensatori sincroni

A Brindisi e nuovi progetti sulla base delle esigenze di rete

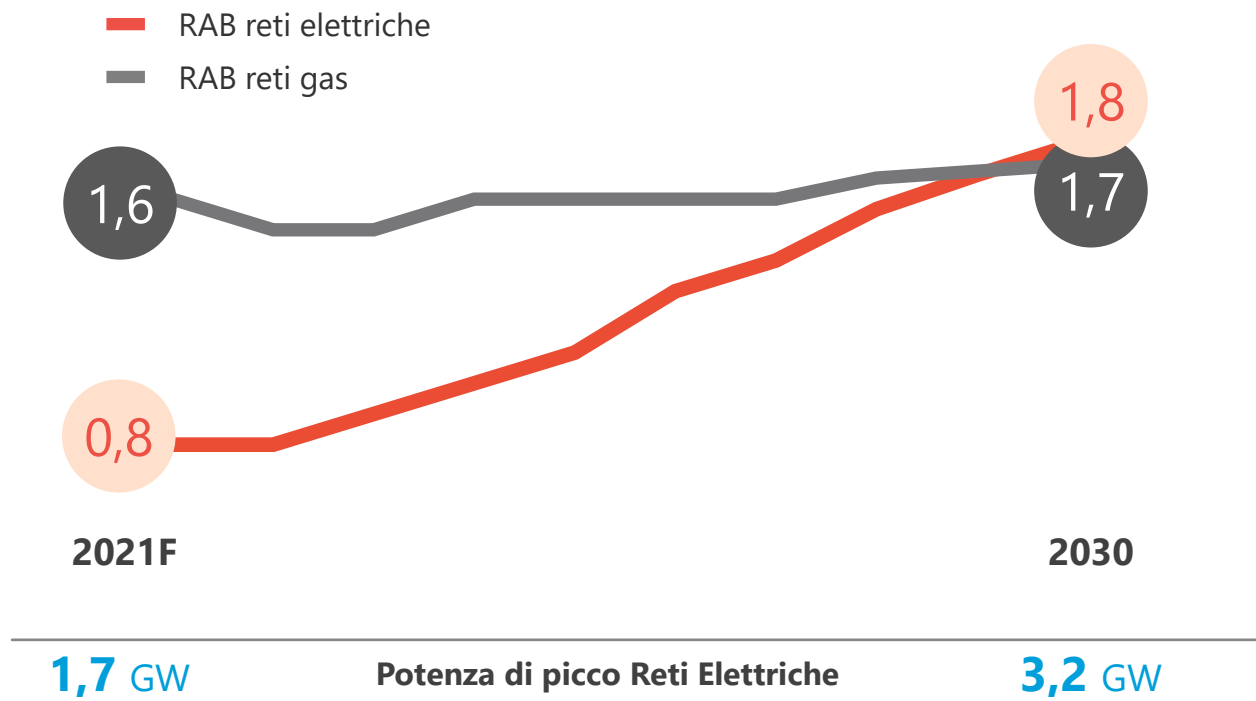


Demand-side management

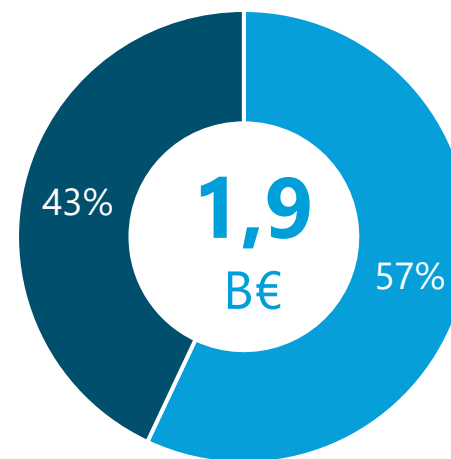
- Prosecuzione progetti pilota UVAM⁴
- Sviluppo soluzioni di autoconsumo

CONFERMATO L'IMPEGNO VERSO L'ELETTRIFICAZIONE DEI CONSUMI

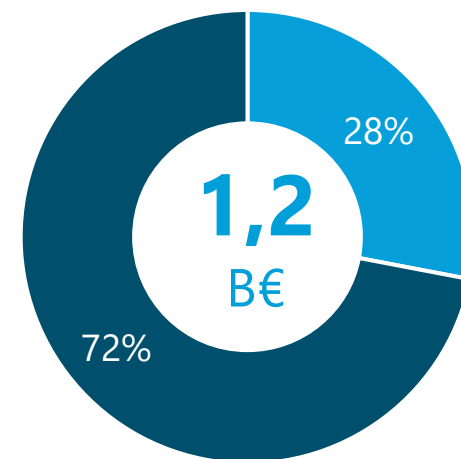
Evoluzione RAB elettrica e gas | B€



CAPEX cumulati ELE



CAPEX cumulati GAS



● Sviluppo ● Mantenimento

400 M€

EBITDA @ 2030

160 M€ Reti gas
235 M€ Reti Elettriche

LA NUOVA AMBIZIONE PER ESSERE TRA I TOP 3 CHARGING POINT OPERATOR ITALIANI

Il nostro posizionamento al 2030

Fabbisogni

Tecnologie



Ricarica Overnight

SLOW

✓ AC 3 kW

✓ AC 7 kW

QUICK

✗ AC 11 kW

✗ AC 22 kW

FAST

✓ DC 50 kW

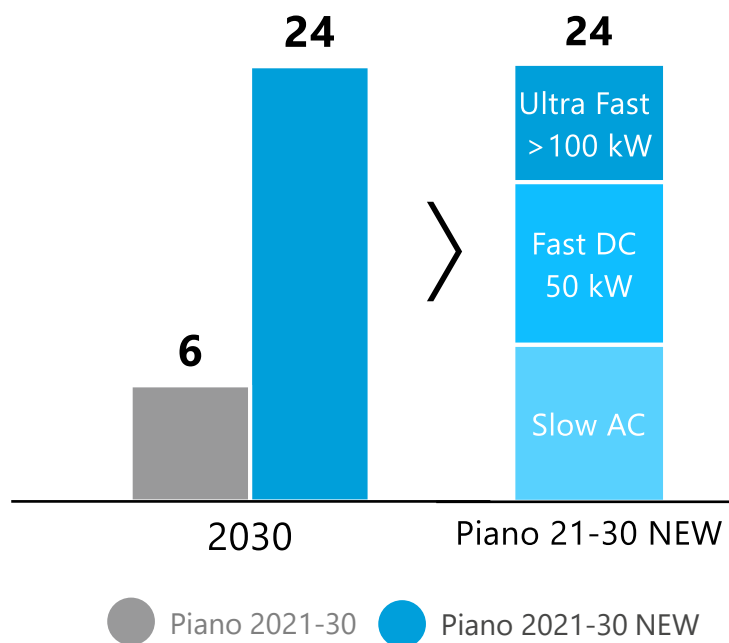
✓ DC 100+ kW



Rifornimento fast

Nuova ambizione

Punti di ricarica | k



4x

Punti di ricarica
installati rispetto al
vecchio Piano

15-20
%

Quota di mercato
in Italia @ 2030¹

0,3
B€

CAPEX
Cumulati
~7x vs precedente Piano

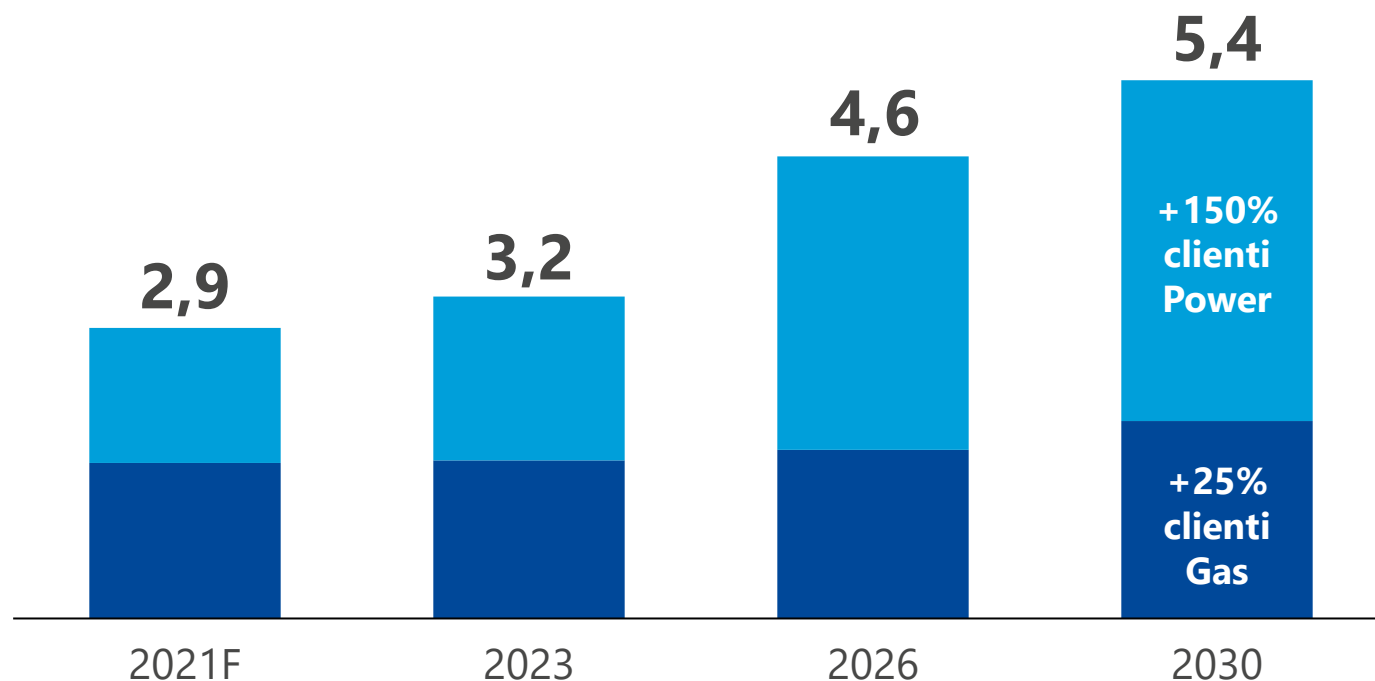
80
M€

EBITDA
@ 2030
~15x vs precedente Piano

GUIDIAMO LE SCELTE DEI NOSTRI CLIENTI VERSO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

Evoluzione base clienti | M Clienti

● Gas ● Power



420
M€

EBITDA

@ 2030

410 M€ precedente Piano

30%

Clienti acquisiti attraverso
canali digitali

~1,5
M

VAS contrattualizzati

@ 2030

0,2
M

Contratti di servizi di ricarica
per la mobilità elettrica

FOCUS MILANO

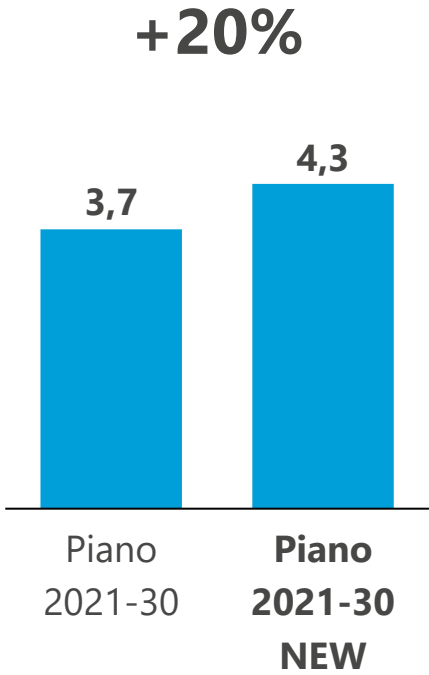


BENEFICI E RICADUTE PER IL TERRITORIO DI MILANO



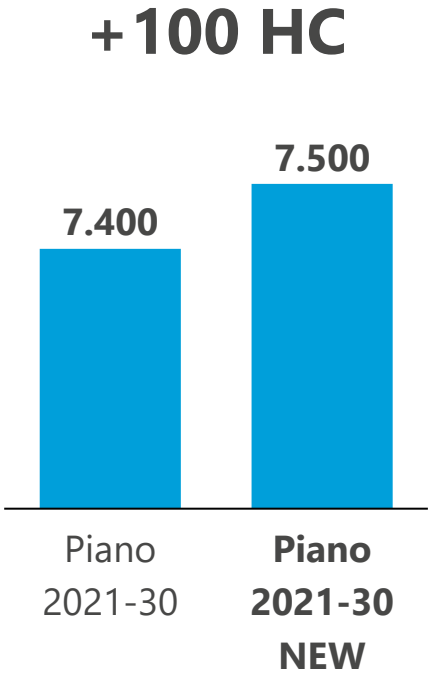
Investimenti

B€ | Cumulati 2021-30¹



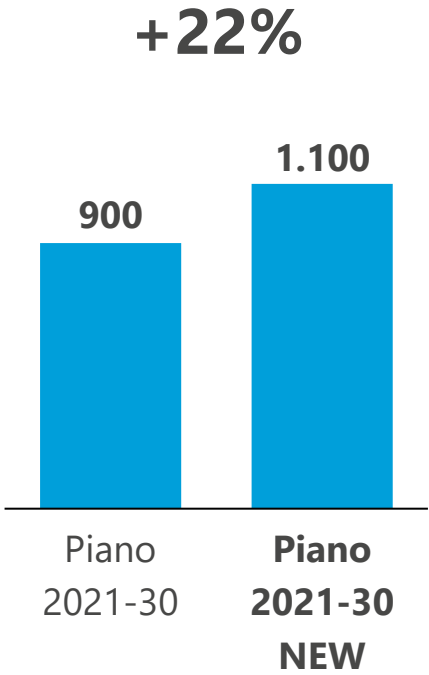
Personale diretto

HC | @ 2030



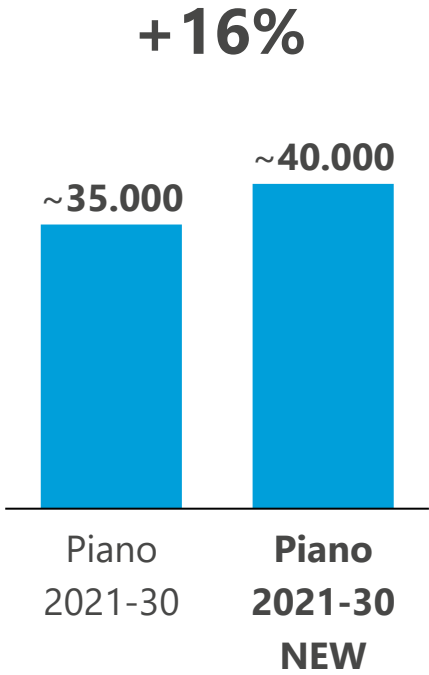
Incremento personale

HC | Delta 2030 vs 2021



Personale indiretto

FTE | Cumulati 2021-30

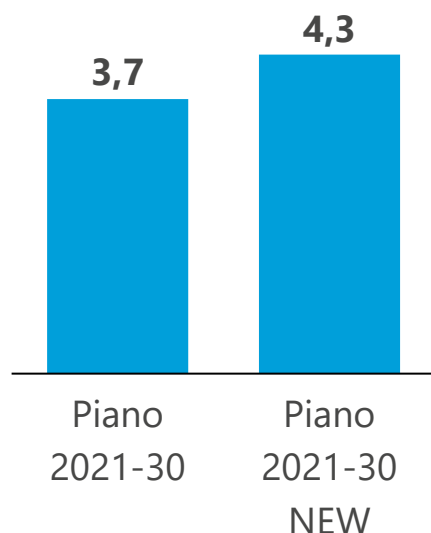


DETTAGLIO INVESTIMENTI A MILANO

Investimenti

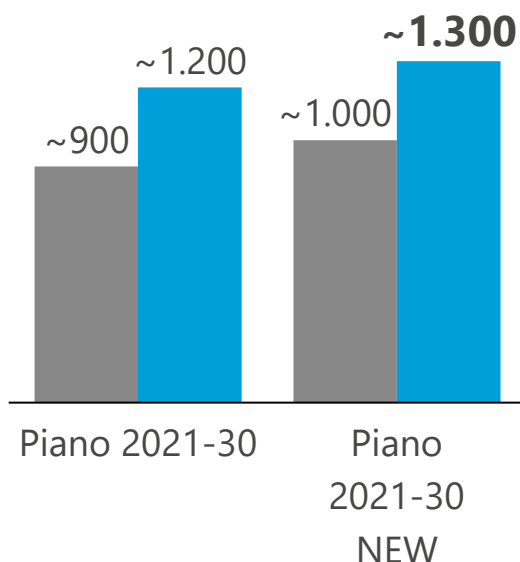
CAPEX

B€ | Cumulati 2021-30



Investimenti per abitante

€/ab | cumulati 21-30



Milano Lombardia

Aree di investimento a Milano

- **1,4 B€** Rete elettrica
- **0,6 B€** Gara Gas MI I
- **0,6 B€** Centrale di produzione energia Cassano D'Adda
- **0,5 B€¹** Rete TLR da Cassano a Milano
- **0,3 B€** Ambiente raccolta e trattamento
- **0,1 B€** Nuova sede A2A Milano

Altre aree di investimento in Lombardia

- **1,4 B€** Nuovi sviluppi TU Parona e Corteolona, nuovi impianti trattamento, raccolta, manutenzione, M&A Forsu
- **0,6 B€** Sviluppo Bioenergie
- **0,2 B€** Sviluppo Idrogeno
- **1,2 B€** Ciclo idrico – nuovi depuratori e rete idrica
- **1,0 B€** Reti Gas e calore
- **0,4 B€** Centrali idro Valtellina e termo Sermide e Mincio
- **0,2 B€** Gare IP e Sviluppi efficienza energetica



BEYOND