

# Bilancio di previsione 2024: Direzione Bilancio e Partecipate

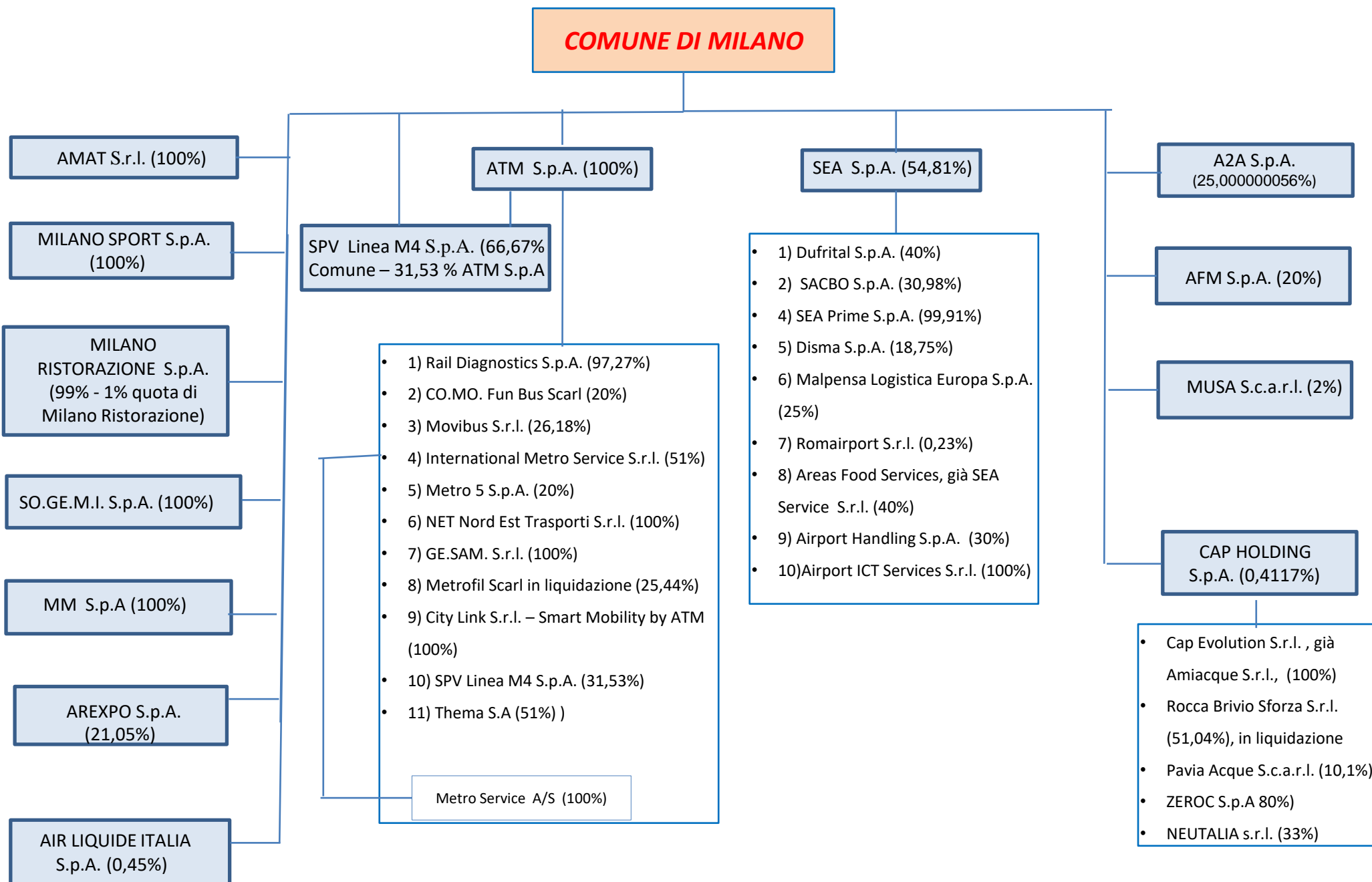
## **INDICE:**

- **Società partecipate direttamente al 31-12-2023**
- **Società partecipate direttamente e indirettamente al 31-12-2023**
- **Dati societari – Capitale – Patrimonio**
- **Andamento storico dividendi**

## Società partecipate direttamente al 31.12.2023

Denominazione	Oggetto Sociale	Soci	Quote di partecipazione
AMAT S.r.l.	Attività tecniche conoscitive e di studio relative alla mobilità all'ambiente e alla pianificazione territoriale.	Comune di Milano	100%
ATM S.p.A.	Attività nel settore trasporto pubblico e mobilità.	Comune di Milano	100%
MILANO SPORT S.p.A.	Gestione impianti sportivi comunali compresa la manutenzione degli stessi; istituzione di corsi di istruzione e corsi di addestramento per le varie discipline sportive. Attività di vendita di prodotti sportivi di ogni genere.	Comune di Milano	100%
MM S.p.A.	Progettazione, realizzazione, manutenzione di infrastrutture e altre opere di interesse pubblico, gestione dei Servizi Idrici e del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica.	Comune di Milano	100%
SO.GE.M.I. S.p.A.	Istituzione, impianto ed esercizio dei mercati all'ingrosso.	Comune di Milano	100%
MILANO RISTORAZIONE S.p.A.	Servizi di refezione scolastica. Fornitura di pasti ad Enti pubblici e/o privati, ivi incluse derrate al crudo; servizi ausiliari e complementari all'educazione quali bidellaggio, accoglienza, pulizie e disinfestazioni e servizi di ristorazione istituzionale e commerciale; attività strumentali e/o funzionali e/o connesse all'oggetto sociale.	Comune di Milano Milano Ristorazione S.p.A	99,00% 1,00%
SPV LINEA M4 S.p.A.	Costruzione, manutenzione e gestione tecnica, amministrativa, economica e finanziaria della linea M4 ed erogazione del relativo servizio di trasporto pubblico, nonché attività strumentali strettamente connesse allo scopo istituzionale.	Comune di Milano ATM S.p.A Altri soggetti privati	66,67% 31,53% 1,8%
SEA S.p.A.	Costruzione ed esercizio di aeroporti e di qualsiasi attività connessa al traffico aereo di qualunque tipo o specialità.	Comune di Milano Altri azionisti pubblici Altri azionisti privati	54,81% 0,14 % 45,05%
A2A S.p.A.	Esercizio delle attività nel campo delle energie (produzione, trasformazione, distribuzione) e del ciclo integrale delle acque.	Comune di Milano Comune di Brescia Altri soggetti pubblici e privati	25% 25% 50%
AFM S.p.A.	Gestione delle farmacie comunali.	Comune di Milano Admenta Italia S.p.A	20% 80%
CAP HOLDING S.p.A.	Assunzione e gestione, in Italia ed all'estero, di partecipazioni – le società in qualsiasi forma partecipate dovranno avere per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali – in primo luogo i servizi afferenti il ciclo integrale delle acque.	Comune di Milano Altri soggetti	0,41% 99,59%
AREXPO S.p.A.	Acquisizione aree sito Expo e loro messa a disposizione per la manifestazione espositiva; riqualificazione e valorizzazione di aree oggetto di rigenerazione urbana.	Ministero Economia e Finanze Comune di Milano Regione Lombardia E.A. Fiera internazionale Milano Città Metropolitana Comune di Rho	39,28% 21,05% 21,05% 16,80% 1,21% 0,61%
MUSA S.c.a r.l.	Attuazione di un c.d. "Ecosistema dell'Innovazione", in qualità di "HUB", per come definito nell' Avviso pubblico n. 3277 del 30-12-2021 del Ministero dell'Università e della Ricerca. L'Ecosistema dell'Innovazione, è relativo al Progetto MUSA - Multilayered Urban Sustainability Action presentato in risposta al suddetto Avviso. Pertanto, la società svolge l'attività di gestione dell'Ecosistema dell'innovazione e di coordinamento tra i partecipanti allo stesso (c.d. "Spoke"): riceve le tranche di agevolazioni concesse in conformità al Progetto e ne cura la trasmissione ai soggetti partecipanti, verifica e trasmette al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke e loro affiliati.	Comune di Milano Altri soggetti	2% 98%

**Grafico delle relazioni tra partecipazioni**



## Dati Societari - Capitale - Patrimonio

	2023		
Valori in €	Capitale Sociale al 31/12/2023	Altre voci di Patrimonio netto al 31/12/2023	Totale Patrimonio netto al 31/12/2023
<b>SEA SpA</b>	27.500.000	402.462.984	429.962.984
<b>A2A SpA</b>	1.629.110.744	2.159.545.053	3.788.655.797
<b>ATM SpA</b>	700.000.000	381.705.078	1.081.705.078
<b>AFM SpA (1)</b>	3.286.819	20.187.622	23.474.441
<b>MM SpA</b>	36.996.233	229.504.188	266.500.421
<b>Milano Ristorazione SpA</b>	5.100.000	8.586.526	13.686.526
<b>SOGEMI SpA</b>	253.844.290	4.880.952	258.725.242
<b>MilanoSport SpA</b>	30.089.209	722.286	30.811.495
<b>AMAT Srl</b>	10.400	879.635	890.035
<b>SPV Linea M4 SpA</b>	61.531.500	190.582.410	252.113.910
<b>Arexpo SpA</b>	100.080.424	20.924.199	121.004.623
<b>Cap Holding SpA</b>	571.381.786	252.576.036	823.957.822
<b>MUSA Scarl</b>	100.000	1.621.582	1.721.582

(1): chiusura esercizio al 31/1 d'ogni anno

### ANDAMENTO STORICO DIVIDENDI E RISERVE (valori euro / milioni)

Società	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (Prev.)
SEA SPA	---	---	---	30	83,9	123*
A2A SPA	60,7	62,6	70,8	64	75	77
AFM SPA	1,8	1,8	1,8	1,8	2	1,8
<b>Totale</b>	<b>62,5</b>	<b>64,4</b>	<b>72,6</b>	<b>95,8</b>	<b>160,9</b>	<b>201,8</b>

*\*di cui straordinari 33*